

令和 7 年度 事業計画

公益財団法人 滋賀食肉公社

1 基本方針

当法人は、安全安心な食肉を安定的に供給するという社会的使命のもと、県内唯一の食肉流通拠点である「滋賀食肉センター」の施設整備および管理運営を行うとともに、食肉衛生に関する知識の普及啓発に取り組んでいる。

近年、県からの支援により施設・設備の更新・修繕を進めてきたところであるが、依然として施設・設備の維持管理は大きな課題となっているほか、業務運営や財務上の課題、廃棄物処理費や排水処理費、電気料金、燃料費の増加、食肉流通をめぐる情勢の変化など、対応すべき様々な課題がある。

令和 7 年度は、昨年度に引き続き、第 4 次経営健全化計画に基づいて経営基盤の強化を図るとともに、県や関係団体等で構成される「滋賀食肉センターあり方検討協議会」における議論に積極的に参画していく。

2 事業計画

(1) と畜計画頭数

第 4 次経営健全化計画に基づき、令和 7 年度のと畜計画頭数は 9,050 頭とする。

(2) 食肉センターの経営健全化

令和 4 年度に策定した第 4 次経営健全化計画に基づき、引き続き、県の支援を受けながら、収支改善に係る取組を進める。

(3) 食肉センターの施設・設備の適切な維持管理

令和 3 年度に策定した滋賀食肉センター長期保全計画に基づき、緊急性や重要性を勘案し、優先順位をつけて、県の支援を受けながら、施設・設備の計画的な更新・修繕を進めるとともに、適切な維持管理を図る。

また、懸念されている冷蔵保管施設の能力不足に対応するため、令和 6 年度に策定した冷蔵保管施設増築基本設計に基づき、令和 8 年度の増設工事着工に向けて実施設計を策定する。

(4) HACCP 方式による衛生管理の一層の推進

HACCP 委員会、管理運営会議、業務調整会議等の定期会議を通じ、施設・設備面、運用面の両面にわたり、衛生上の課題解決を図る。

(5) 安全安心を届ける普及啓発事業の展開

令和 7 年度普及啓発事業計画に基づき、生産者、流通関係者および消費者に対し、食肉に関する正しい知識の普及啓発事業を実施する。

収 支 予 算 書

自 令和 7 年 4 月 1 日

至 令和 8 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1 経 常 増 減 の 部				
(1) 経 常 収 益				
基 本 財 産 運 用 益	73,000	14,000	59,000	
事 業 収 益	113,806,000	113,049,000	757,000	
受 取 補 助 金 等	382,731,000	359,186,000	23,545,000	
受 取 負 担 金	34,326,000	26,253,000	8,073,000	
固 定 資 産 受 贈 益	588,000	588,000	—	
雑 収 益	931,000	927,000	4,000	
経 常 収 益 計	532,455,000	500,017,000	32,438,000	
(2) 経 常 費 用				
事 業 費	461,732,000	447,207,050	14,524,950	
管 理 費	24,174,000	20,908,950	3,265,050	
経 常 費 用 計	485,906,000	468,116,000	17,790,000	
(うち人件費)	42,794,000	40,753,000	2,041,000	
評価損益等調整前当期経 常増減額	46,549,000	31,901,000	14,648,000	
評 価 損 益 等 計	—	—	—	
当 期 経 常 増 減 額	46,549,000	31,901,000	14,648,000	
当期一般正味財産増減額	46,549,000	31,901,000	14,648,000	
一般正味財産期首残高	△ 743,725,998	△ 805,900,850	62,174,852	
一般正味財産期末残高	△ 697,176,998	△ 773,999,850	76,822,852	
II 指定正味財産増減の部				
受 取 補 助 金 等	71,856,000	130,670,000	△ 58,814,000	
一般正味財産への振替額	△ 92,658,000	△ 88,128,000	△ 4,530,000	
当期指定正味財産増減額	△ 20,802,000	42,542,000	△ 63,344,000	
指定正味財産期首残高	1,842,332,315	1,822,972,689	19,359,626	
指定正味財産期末残高	1,821,530,315	1,865,514,689	△ 43,984,374	
III 正 味 財 産 期 末 残 高	1,124,353,317	1,091,514,839	32,838,478	

収 支 予 算 書 内 訳 表

自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	公益目的 事業会計	収益事業 等 会 計	法人会計	内 部 取 引 消 去	合 計
I 一般正味財産増減の部					
1 経 常 増 減 の 部					
(1) 経 常 収 益					
基 本 財 産 運 用 益	—	—	73,000	—	73,000
事 業 収 益	58,410,000	49,897,000	5,499,000	—	113,806,000
受 取 補 助 金 等	271,761,000	89,430,000	21,540,000	—	382,731,000
受 取 負 担 金	34,325,000	1,000	—	—	34,326,000
固 定 資 産 受 贈 益	—	—	588,000	—	588,000
雑 収 益	55,000	876,000	—	—	931,000
経 常 収 益 計	364,551,000	140,204,000	27,700,000	—	532,455,000
(2) 経 常 費 用					
事 業 費	343,893,000	117,839,000	—	—	461,732,000
管 理 費	—	—	24,174,000	—	24,174,000
経 常 費 用 計	343,893,000	117,839,000	24,174,000	—	485,906,000
(う ち 人 件 費)	37,007,000	4,277,000	1,510,000	—	42,794,000
評価損益等調整前当期経 常増減額	20,658,000	22,365,000	3,526,000	—	46,549,000
評 価 損 益 等 計	—	—	—	—	—
当 期 経 常 増 減 額	20,658,000	22,365,000	3,526,000	—	46,549,000
当期一般正味財産増減額	20,658,000	22,365,000	3,526,000	—	46,549,000
一般正味財産期首残高	△972,730, 695	234,518,419	△ 5,513,722	—	△743,725, 998
一般正味財産期末残高	△952,072, 695	256,883,419	△ 1,987,722	—	△697,176, 998
II 指定正味財産増減の部					
受 取 補 助 金 等	71,856,000	—	—	—	71,856,000
一般正味財産への振替額	△64,256,000	△26,194,000	△ 2,208,000	—	△92,658,000
当期指定正味財産増減額	7,600,000	△26,194,000	△ 2,208,000	—	△20,802,000
指定正味財産期首残高	1,760,752, 797	93,057,001	△11,477,483	—	1,842,332, 315
指定正味財産期末残高	1,768,352, 797	66,863,001	△13,685,483	—	1,821,530, 315
III 正味財産期末残高	816,280,102	323,746,420	△15,673,205	—	1,124,353, 317

資金調達および設備投資の見込みについて

自 令和 7 年 4 月 1 日
至 令和 8 年 3 月 31 日

1 資金調達の見込みについて

(単位 千円)

借 入 先	金 額	使 途
滋賀県	24,300	経営円滑化

2 設備投資の見込みについて

(単位 千円)

設備投資の内容	支出または 収入の予定額	資 金 調 達 方 法 または取得資金の使途
と畜解体に係る設備機器更新 一式	150,000	補助金

令和6年度事業報告

公益財団法人 滋賀食肉公社

1 事業概要

「近江牛」をはじめとする県内産食肉の流通拠点である「滋賀食肉センター」の設置者および管理者として、安全安心な食肉を安定的に供給するため、HACCP（危害分析・重要管理点）方式による衛生管理を推進した。

令和6年度は、過去最高のと畜頭数となり、また、県からの支援等もあり、昨年度に引き続き、単年度黒字（当期一般正味財産の増加）を達成したものの、操業開始から18年が経過して、施設・設備の更新・修繕に係る費用が増加するとともに、電気料金や燃料費、廃棄物処理費の増加等から、収支改善が思うように進まず、資金繰りは依然として悪化する傾向にあるなど、厳しい状況が継続している。

2 事業実績

(1) と畜頭数

令和6年度のと畜頭数は、過去最高の9,404頭となり、計画頭数を404頭上回った。

牛と畜頭数

計画	9,000頭
実績	9,404頭

(2) 食肉センターの経営健全化

令和4年度に策定した第4次経営健全化計画に基づき、収益の確保や経費の節減等の収支改善に向けた取組を進めた。

(3) 食肉センターの施設・設備の適切な維持管理

令和3年度に策定した滋賀食肉センター長期保全計画に基づき、県の支援を受けながら、緊急度の高い施設・設備の更新・修繕等を行った。

また、冷蔵保管施設の能力不足に対応するため、関係団体と協議しながら、増設にかかる基本設計の策定を実施した。

(4) HACCP方式による衛生管理の一層の推進

管理運営会議、業務調整会議等の定期会議を通じ、関係機関が連携してHACCP方式による衛生管理体制の強化と業務の見直しに努めた。

(5) 安全安心を届ける普及啓発事業の展開

令和6年度普及啓発事業計画に沿って、イベントへのブース参加や、公共施設等での展示により、一般消費者等に向けて広く啓発を行った。

正味財産増減計算書

自 令和 6 年 4 月 1 日
至 令和 7 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	14,414	14,375	39
事業収益	120,589,917	113,503,758	7,086,159
受取補助金等	367,621,556	333,317,445	34,304,111
受取負担金	36,288,792	25,931,139	10,357,653
固定資産受贈益	588,300	588,300	—
雑収益	9,230,847	2,718,306	6,512,541
経常収益計	534,333,826	476,073,323	58,260,503
(2) 経常費用			
事業費	450,045,696	419,604,028	30,441,668
管理費	23,209,869	22,595,728	614,141
経常費用計	473,255,565	442,199,756	31,055,809
(うち人件費)	39,389,175	41,352,205	△ 1,963,030
評価損益等調整前当期経常増減額	61,078,261	33,873,567	27,204,694
評価損益等計	—	—	—
当期経常増減額	61,078,261	33,873,567	27,204,694
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
固定資産売却益	1,096,591	—	1,096,591
経常外収益計	1,096,591	—	1,096,591
(2) 経常外費用			
固定資産売却損	—	96,238	△ 96,238
経常外費用計	—	96,238	△ 96,238
当期経常外増減額	1,096,591	△ 96,238	1,192,829
当期一般正味財産増減額	62,174,852	33,777,329	28,397,523
一般正味財産期首残高	△ 805,900,850	△ 839,678,179	33,777,329
一般正味財産期末残高	△ 743,725,998	△ 805,900,850	62,174,852
II 指定正味財産増減の部			
受取補助金等	109,349,075	142,491,800	△ 33,142,725
一般正味財産への振替額	△ 89,989,449	△ 74,326,657	△ 15,662,792
当期指定正味財産増減額	19,359,626	68,165,143	△ 48,805,517
指定正味財産期首残高	1,822,972,689	1,754,807,546	68,165,143
指定正味財産期末残高	1,842,332,315	1,822,972,689	19,359,626
III 正味財産期末残高	1,098,606,317	1,017,071,839	81,534,478

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 6 年 4 月 1 日
至 令和 7 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	公益目的 事業会計	収益事業 等 会 計	法人会計	内部取 引消去	合 計
I 一般正味財産増減の部					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	—	—	14,414	—	14,414
事業収益	61,250,619	53,653,287	5,686,011	—	120,589,917
受取補助金等	265,084,097	79,971,236	22,566,223	—	367,621,556
受取負担金	36,287,948	844	—	—	36,288,792
固定資産受贈益	—	—	588,300	—	588,300
雑収益	8,314,637	914,696	1,514	—	9,230,847
経常収益計	370,937,301	134,540,063	28,856,462	—	534,333,826
(2) 経常費用					
事業費用	337,527,523	112,517,673	500	—	450,045,696
管理費用	—	—	23,209,869	—	23,209,869
経常費用計	337,527,523	112,517,673	23,210,369	—	473,255,565
(うち人件費)	34,239,969	3,830,984	1,318,222	—	39,389,175
評価損益等調整前当期経常増減額	33,409,778	22,022,390	5,646,093	—	61,078,261
評価損益等計	—	—	—	—	—
当期経常増減額	33,409,778	22,022,390	5,646,093	—	61,078,261
2 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
固定資産売却益	887,937	131,087	77,567	—	1,096,591
経常外収益計	887,937	131,087	77,567	—	1,096,591
(2) 経常外費用					
経常外費用計	—	—	—	—	—
当期経常外増減額	887,937	131,087	77,567	—	1,096,591
他会計振替額	8,175,279	△ 8,175,279	—	—	—
当期一般正味財産増減額	42,472,994	13,978,198	5,723,660	—	62,174,852
一般正味財産期首残高	△1,015,203,689	220,540,221	△11,237,382	—	△805,900,850
一般正味財産期末残高	△ 972,730,695	234,518,419	△ 5,513,722	—	△743,725,998
II 指定正味財産増減の部					
受取補助金等	85,616,560	23,732,515	—	—	109,349,075
一般正味財産への振替額	△67,173,351	△20,877,148	△ 1,938,950	—	△89,989,449
当期指定正味財産増減額	18,443,209	2,855,367	△ 1,938,950	—	19,359,626
指定正味財産期首残高	1,742,309,588	90,201,634	△ 9,538,533	—	1,822,972,689
指定正味財産期末残高	1,760,752,797	93,057,001	△11,477,483	—	1,842,332,315
III 正味財産期末残高	788,022,102	327,575,420	△16,991,205	—	1,098,606,317

貸 借 対 照 表

令和 7 年 3 月 31 日現在

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
I 資 産 の 部			
1 流 動 資 産			
現金預金	18,768,181	88,015,948	△ 69,247,767
未収金	35,808,562	23,401,805	12,406,757
流動資産合計	54,576,743	111,417,753	△ 56,841,010
2 固 定 資 産			
(1) 基 本 財 産			
土地建物	1,340,000,000	1,340,000,000	—
定期預金	2,748,175	3,336,475	△ 588,300
基本財産合計	57,500,000	57,500,000	—
(2) 特 定 資 産			
建物付属設備	107,564,533	106,140,591	1,423,942
機械・装置	310,985,271	306,125,321	4,859,950
車両運搬具	9,677,251	—	9,677,251
工具・器具・備品	320,201	400,250	△ 80,049
建設仮勘定	10,332,360	3,798,360	6,534,000
無形減価償却資産	3,204,524	5,671,692	△ 2,467,168
特定資産合計	442,084,140	422,136,214	19,947,926
(3) そ の 他 固 定 資 産			
建物付属設備	594,383,593	641,510,621	△ 47,127,028
構築物	9,102,663	12,058,875	△ 2,956,212
機械・装置	26,699,873	29,010,937	△ 2,311,064
車両運搬具	8,520,376	12,375,682	△ 3,855,306
工具・器具・備品	4	6	△ 2
出資	78,563	144,539	△ 65,976
長期未収金	10,000	10,000	—
長期未収金	76,113,250	96,113,250	△ 20,000,000
差入保証金	9,100,000	6,500,000	2,600,000
その他固定資産合計	724,008,322	797,723,910	△ 73,715,588
固定資産合計	2,566,340,637	2,620,696,599	△ 54,355,962
資産合計	2,620,917,380	2,732,114,352	△ 111,196,972
II 負 債 の 部			
1 流 動 負 債			
未払入金	21,793,017	102,687,109	△ 80,894,092
短期借入金	3,525,702	3,562,712	△ 37,010
未払消費税等	55,000,000	56,000,000	△ 1,000,000
賞与引当金	3,975,000	1,586,900	2,388,100
	2,992,000	2,907,000	85,000
流動負債合計	87,285,719	166,743,721	△ 79,458,002
2 固 定 負 債			
長期借入金	1,423,944,012	1,537,217,460	△ 113,273,448
受入保証金	11,081,332	11,081,332	—
固定負債合計	1,435,025,344	1,548,298,792	△ 113,273,448
負債合計	1,522,311,063	1,715,042,513	△ 192,731,450
III 正味財産の部			
1 指 定 正 味 財 産			
寄付金	57,500,000	57,500,000	—
寄付土地建物	1,340,000,000	1,340,000,000	—
寄付補助金	2,748,175	3,336,475	△ 588,300
指定正味財産合計	442,084,140	422,136,214	19,947,926
(うち基本財産への充当額)	1,842,332,315	1,822,972,689	19,359,626
(うち特定資産への充当額)	(1,400,248,175)	(1,400,836,475)	(△ 588,300)
	(442,084,140)	(422,136,214)	(19,947,926)
2 一 般 正 味 財 産	△ 743,725,998	△ 805,900,850	62,174,852
正味財産合計	1,098,606,317	1,017,071,839	81,534,478
負債及び正味財産合計	2,620,917,380	2,732,114,352	△ 111,196,972