団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	下水道事業	公共下水道	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化・	地方独立 行政法人				現行の経営	
于不况正	民間譲渡	譲渡 への移行	122-28 ID 43	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
			•				

				III .						
取組事項		(	下水道事	業)[	<b>広域化等</b>					
	(実施類型)(取組の概要)							<u>(実施</u>	(予定)時	期)
実施済		汚水処理施設の 統廃合			農業集落排の接続を順	水から公共下水 次行う。(第2次县	道へ	令和	1	
		処理場廃止あり	────────────────────────────────────				地域	18	3	31
		•						年	月	日
		公共下水·流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排	ᆙ水·公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	₹(	の他		
					•					
	$\neg \mid$	汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化	最適な	に					
実施予定 ●		7								
		(取組の効果額	)	_	(取組の効り	<b>見額内訳</b> )				
			百万円(年)							
		(取組の概要)			(検討状況・	課題)				
検討中	$\Rightarrow$									

団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	下水道事業	特定環境保全公共下水道	

## 実施状況

	抜本的な改革の取組						
事業廃止	民営化	地方独立 行政法人	広域化等			現行の経営	
于木况工	民間譲渡	民間譲渡 一行収法人 一仏	122-28 ID 43	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
			•				

T- 40	( <del></del> 1.)	* <del>* *</del> ** \ •	<u> </u>						
取組事項	(下水)	直事業)[	5域化等						
	(実施類型)	·	(取組の概要	要)		(実施(予定)時期)			
実施済	汚水処理施設の 統廃合		曲坐生茶排	<b>ナ</b> ムミハサエル	** •	令和			
	•	農業集落排水から公共下水道への接続を順次行う。(第2次長浜下水道ビジョンに基づき余呉地域				18		0.4	
	処理場廃止あり 処理場所	き止なし	─ の接続も含めて令和17年度末完				3	31	
	•	•				年	月	日	
			i水·公共下水と の統合	特環下水と公共下水との統合	₹01	te te			
	水の転音の動	(A	の航音	水との転音					
	汚泥処理の 維持管理 共同化 の共[		:汚水処理施設 【択(最適化)						
実施予定 ●									
	(取組の効果額)	EM(#)	(取組の効果	<b>!額内訳)</b>					
	日	万円(年)							
	(取組の概要)		(検討状況・	課題)					
検討中    ■	•								

団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	下水道事業	農業集落排水施設	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							
事業廃止	民営化	地方独立 行政法人	広域化等		民間活用		現行の経営
于未况工	民間譲渡	民間譲渡 行政法人 への移行	拉來记寸	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
			•				

取組事項	(	下水道事	業)[	広域化等					
	<u>(実施類型)</u> (取組の概要)						<u>(実施(</u>	予定)時	期)
実施済	汚水処理施設の 統廃合 ●			の接続を順答 下水道ビジョ	水から公共下水 欠行う。(第2次長 ョンに基づき余呉 めて令和17年度:	長浜市 地域	令和		
	処理場廃止あり	処理場廃止なし		了予定) また、公共T 落排水として	下水道接続後も農 「残る地域につい 殳の統合を行う。	業集って	21	3	31
	•			20年度末完	文の献品を刊り。 了予定) 	(11471	年	月	日
	公共下水·流域下 水の統合	公共下水同士 の統合	集落排	i水·公共下水と の統合	特環下水と公共下 水との統合	その	也		
				•		•			
	汚泥処理の 共同化	維持管理・事務 の共同化		☆汚水処理施設 【択(最適化)					
実施予定 ● ■									
	(取組の効果額	)	ī	(取組の効果	【額内訳)				
		百万円(年)							
	(取組の概要)			(検討状況・	課題)				
検討中    ➡									

団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	下水道事業	個別排水処理施設	

### 実施状況

抜本的な改革の取組						
民営化	地方独立	広域化等			現行の経営	
事業廃止 民間譲渡	渡っの移行	四块旧书	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
						•
	民営化・ 民間譲渡	民営化・ 地方独立 行政法人	民営化・ 地方独立 民間論演 行政法人 広域化等	民営化・ 地方独立	民営化・ 地方独立 民間活用 民間譲渡 行政法人 広域化等 指定管理者 包括的	民営化・ 民間譲渡 地方独立 行政法人 広域化等 民間活用 指定管理者 民間活用

#### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

改革を必要としない小規模事業であるため、現状を維持していく予定です。	

団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	下水道事業	小規模集合排水施設	

## 実施状況

抜本的な改革の取組							
民営化	地方独立	広域化等		現行の経営			
民間譲渡	への移行	122-96 ID 13	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続	
		•					
	民営化- 民間譲渡	民営化 地方独立 行政法人	民営化・ 地方独立 日間論法 行政法人 広域化等	民営化・ 地方独立   大田   大田   大田   大田   大田   大田   大田   大	民営化・	民営化・ 民間譲渡 地方独立 行政法人 方及法人 点域化等 日間譲渡 民間活用 日間接渡 日間活用 日間接渡	

扱本的な以単の収	<b>小田 1人 ル</b> し								
取組事項	( ]	水道事業	業)広域(	上等					
	(実施類型)		(取組	の無耳	更)		(宇体(	予定)時	#B /
	汚水処理施設の		(42.40	V/1463	Κ/			J- AE / Hg :	<b>41</b> /
実施済	統廃合								
			1						
	処理場廃止あり 処	L理場廃止なし							
							年	月	в
								/,	
		公共下水同士	集落排水·公共	下水と		そのも	t		
	水の統合	の統合	の統合		水との統合	-	_		
	汚泥処理の # 共同化	維持管理·事務 の共同化	最適な汚水処 の選択(最近						
実施予定									
	(取組の効果額)	<b>王</b> 丁四/左\	<b>(取組</b>	の効身	<b>果額内訳</b> )				
	<u> </u>	百万円(年)							
	(取組の概要)		(検討	状況∙	課題)				
	笠 いか 巨 汽士 エール	>*ナバンシー <i>、**</i> **							
	第2次長浜市下水 定にあたり、小規模	莫集落につい							
	ては人口減少に伴 の利用者数減少か	ジラション はいまた ジャング ジャング はいまい こうしょう かいしょう かいしょう かいしょう かいしょう かいしょう しゅう しゅう はいしょう はいしょう しゅう しゅう しゅう しゅう しゅう しゅう しゅう しゅう しゅう しゅ							
検討中 ● 7	また現行の処理施	設を維持す			により汚水処理を した合併浄化槽へ				は、既
	る場合、将来の設施が増大することが		IX E C	. 137131		-7 7J / E	/ C C 1// D	1,00	
	とから、汚水処理ス								
	が必要となった。								

団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	簡易水道事業	_	

## 実施状況

事業廃止	民営化	地方独立 行政法人	広域化等		現行の経営		
于木龙工	民間譲渡	への移行	122-96 ID 13	指定管理者 制度	包括的 民間委託	PPP/PFI方式 の活用	体制を継続
•							

取組事項	Į		事業廃止							
			(取組の概要)	-	(全部と一部の)	到)	_	<u>(実施(</u> -	予定)時	期)
実施済	•				全部廃止	一部廃止	-	平成		
			平成29年4月1日に余呉・木之 本簡易水道及び西浅井簡易水 道事業を長浜水道企業団へ移		①診療所化・介	護施設化 )飲料水供給施設化	]	29	4	1
実施予定			管した。		③事業目的のデ ④民営化・民間 ● ⑤広域化による ⑥その他	記了 譲渡による廃止	- - -	年	月	日
			(取組の効果額) 百万円(年)		(取組の効果額	内訳)				
			(取組の概要)		(検討状況・課題	I)				
検討中		<b></b>								

団体名	業種名	事業名	施設名
長浜市	病院事業		

#### 実施状況

事業廃止	民営化	地方独立 行政法人	広域化等		民間活用	現行の経営	
于木龙工	民間譲渡	への移行	122-28 ID 43	指定管理者 制度	包括的 民間委託	体制を継続	
							•

#### 抜本的な改革の取組状況

#### 現行の経営体制・手法を継続する理由、今後の方向性

抜本的な改革に取り組まず、現行の経営体制・手法を継続する理由及び現在の経営状況・経営戦略等における中長期的な将来見通しを踏まえた、今後の経営改革の方向性

令和5年9月に市の病院再編方針として、日本赤十字社による指定管理者制度導入を目指すこととしていた。しかし、病院再編を伴う同制度導入にかかる必要経費(施設整備・退職金等)が多額になることに加え、病院事業自体が昨今の社会情勢を受け大幅な赤字が発生したため、まずは再編より経営の立て直しが喫緊の課題となった。現在は、病院経営の専門家(コンサル業者)の助けを借りながら、令和11年度の収支均衡を目指し経営改善にかかる計画の策定および実行についての取組を進めている。