

令和6年3月26日

## 高島市民病院経営強化プランの策定について（報告）

高島市病院事業管理者 高山 博史

全国の公立病院では、依然として経営状況が厳しく、人口減少・少子高齢化に伴う医療需要の変化、医師・看護師不足、医師の時間外労働規制への対応、新興感染症への備えなどの課題に対応しながら地域医療提供体制を確保する必要があります。

こうした中、総務省は、新しく「持続可能な地域医療提供体制を確保するための公立病院経営強化ガイドライン（令和4年3月）」を示し、公立病院の抜本的な経営改革を求めました。

高島市民病院では、これまで高島市民病院改革プランに基づき、病院経営の健全化に取り組んでまいりましたが、地域住民が安心して質の高い医療を受けることができる一体的な医療サービスを提供するため、国のガイドラインに基づき、新たに「高島市民病院経営強化プラン」を策定することとし、下記のとおり手続きを進めてまいりました。

このたび、すべての手続きが完了し、「高島市民病院経営強化プラン」を策定しましたので、ご報告いたします。

### 記

- 1 プランの名称 高島市民病院経営強化プラン
- 2 プランの対象期間 令和6年度～令和9年度
- 3 プランの内容 別添資料のとおり  
※調整会議協議時点から大きな修正等なし
- 4 プラン策定の経過  
令和5年11月 9日 病院経営強化プラン検討委員会（素案協議）  
令和5年12月15日 湖西圏域地域医療構想調整会議（素案協議）  
令和6年 1月24日 高島市議会全員協議会（素案説明）  
令和6年 1月29日 パブリックコメント実施（～2/28）  
※意見等なし  
令和6年 3月25日 「高島市民病院経営強化プラン」策定  
令和6年 3月26日 湖西圏域地域医療構想調整会議に報告
- 5 今後の進め方等 経営強化プランの経営指標等の数値目標は、経営環境の変化や県保健医療計画等の改定による整合を図るため、必要に応じて見直すものとします。

高島市民病院事務部 経営統括課  
担当：一井