

《 第四次滋賀県立病院中期計画の概要 》

第1章 第四次県立病院中期計画の基本的な考え方

1 策定趣旨

- 質の高い医療サービスを提供し、望ましい健康の創生に取り組むとともに、安定した経営基盤を確立することが必要。
- 新公立病院改革プラン策定要請(H27.3月)への対応。⇒新公立病院改革プランを兼ねる。
- 滋賀県地域医療構想(H28.3月)を踏まえた、病院の役割の明確化への対応。
- 2025年の到達像(ビジョン)の実現に向けて取り組む計画。

2 計画の位置づけ

- 県立病院経営における基本計画
- 職員が業務を遂行する上での指針

3 計画期間

平成29年度から平成32年度（令和2年度）までの4か年

第2章 病院事業庁の理念と基本方針

1 理念

- 県民の望ましい健康を創生する

2 基本方針

- 全県的な視点に立ち、高度な医療を追求し、構築し、県内のどこに住むどなたにも適切な医療を提供する。
- 将来展望に基づく医療の創生を推進する。
- 高度医療、全県型医療、将来医療の構築と実践に必要な人材の確保・育成、施設システムづくり、知財創出などを3センターの協働により進めるとともに、それを支える経営、運営基盤を強化する。
- 職員はこれらの実現に向けて、患者さんの思いを理解し、知識や技術の向上に努めるとともに業務の改善・工夫に心掛ける。

第3章 県立3センターの概要、現状と課題

1 県立3センター（現在は3病院）の概要

2 第一次から第三次までの県立病院中期計画の実施状況

3 現状と課題

- (1)外部環境要因・・・人口構成と疾病構造の変化、医療にかかる県民・患者ニーズの多様化、県内医療提供体制の充実等
- (2)内部環境要因・課題・・・県内医療の均てん化、医療スタッフの継続的な育成、経営基盤の強化等

第4章 病院事業庁全体の取り組み

1 顧客の視点【医療の質の充実】

成人病センター・・・新病棟の機能を生かした困難な症例への対応と他病院等との役割分担と連携

小児保健医療センター・・・病院機能の再構築

精神医療センター・・・医療観察法病棟における診療と思春期精神障害の診療の充実

2 財務の視点【経営基盤の強化】

(1)経営状況の分析・・・専門家による現状分析等を得て、経営改善に向けた取り組みにつなげる。

(2)収益の確保・・・機能の明確化と連携の強化、新たな診療報酬取得に向けた取り組み等

(3)費用の適正化・・・材料購入費用の抑制、委託業務の見直し、施設の適切な管理運営等

3 内部プロセスの視点【人材の確保・】

(1)人材の確保

①人材の確保・・・医師確保、看護師確保、離職防止等

②魅力ある職場づくり・・・職場の向上心に応える環境づくり、勤務環境の改善

(2)病院マネジメントの向上・・・バランス・スコアカード(BSC)の活用、効果的な人材の活用等

BSCによる
進行管理



経営協議会
による外部
評価の実施

4 学習と成長の視点【人材の育成・意識改革の推進】

- (1)人材の育成 ・・ 専門性の高い診療経験の提供、計画的なジョブローテーション、専門資格の取得支援 等
- (2)意識改革の推進 ・・ 職員アンケートの実施、職員提案制度の実施 等
- 5 経営形態の検討 ・・ 地方独立行政法人への経営形態移行について積極的に検討していく
- 6 再編・ネットワーク化
- 7 高度医療、全県型医療の推進と将来医療の創生
- 8 一般会計負担の考え方

BSCによる
進行管理

経営協議会
による外部
評価の実施

県立病院の経営に関する重要事項として、必要に応じて、ご意見をいただく

第5章 各センターのビジョンと取り組み、収支計画

- 成人病センター（現総合病院）
 - 1 ビジョン・・ 県立急性期医療機関として、必要な医療機能を備え、がんをはじめとする疾患に対する高度な医療を追求、実践する。等
 - 2 センターの役割
 - 3 取組目標と具体的な取り組み・・ がん医療の充実、医療を支える人材を育成する など
 - 4 収支計画
- 小児保健医療センター
 - 1 ビジョン・・ 難治・慢性疾患の子どもを対象とした医療・保健・療育・福祉サービスの県の中核機関として、高度で良質な医療・ケアの包括的なサービスを提供し、政策医療を推進する。
 - 2 センターの役割
 - 3 取組目標と具体的な取り組み・・ 医療機能再構築の実現に向けた取組の推進 など
 - 4 収支計画
- 精神医療センター
 - 1 ビジョン・・ 思春期精神障害、アルコール依存症等中毒性精神障害、治療抵抗性事例および身体疾患を伴う精神障害など 処遇困難症例、精神科救急など、高度・特殊専門医療の充実を図る。
 - 2 センターの役割
 - 3 取組目標と具体的な取り組み・・ 高度・特殊専門医療の充実
 - 4 収支計画

第6章 進行管理・評価

- 1 進行管理
 - 2 外部評価の実施・公表
- 「滋賀県立病院経営協議会」による外部評価の実施、結果の公表

資料 バランス・スコアカード(BSC)

- 1 3センター共通の指標
- 2 センターごとに定める指標
- 3 成人病センター(現総合病院)(BSC)
- 4 小児保健医療センター(BSC)
- 5 精神医療センター(BSC)

BSCによる
進行管理

経営協議会
による外部
評価の実施