

(解説)滋賀県版BCP策定シートは、滋賀県内の中小企業、小規模事業者のBCPの取組みの第一歩を後押し、分かりやすく簡単にBCPを策定いただく意図で作成しました。

1. 基本方針

風水害発生時には、以下の基本方針に則り対応する。

- 社員（役員・従業員）の人命を守る
- 重要業務を継続しサプライチェーンの維持に貢献する
- 地域社会の復興に貢献する

2. 被害想定

想定する事態	〇〇川氾濫、本社近くの崖で土砂崩れの懸念あり。
想定浸水深	〇〇川が氾濫した際、浸水深2.5m。内水氾濫が発生した場合、浸水深1.0m。

3. 対応責任者

統括責任者	全社的な意思決定を行い、対応全体を統括する。
〇〇〇〇 社長（代行者 ① 〇〇専務、② 〇〇常務）	
本社機能維持担当	従業員の帰宅、安否確認や安全確保等、本社機能の維持に関する実務を指揮する。
総務部 〇〇〇〇 部長（代行者 総務部 〇〇 次長）	
事業継続担当	社内注意喚起、計画的停止準備・実施、水防設備設置等の対応、重要事業の継続に関する実務を指揮する。
製造部 〇〇〇〇 部長（代行者 製造部 〇〇 次長）	

4. 優先事業、目標復旧時間

優先事業	最重要顧客A社への製品Xの供給
目標復旧時間	1週間（A社からの要請による）

5. 対応手順 (対策本部を立ち上げ、以下の手順で対応を実施します。)

① 行動開始の基準

台風基準	気象庁が発表する情報で非常に強い台風もしくは、超大型台風が襲来する場合
警戒レベル基準	警戒レベル2

② 情報収集

- 近隣の状況（安全な場所から、河川や崖の表面の様子を観察）
- 気象情報（台風進路・各種気象警報）
- 河川等氾濫情報
- 行政動向（防災無線情報等）
- 道路・交通機関情報
- その他ライフライン情報
- 業務状況確認（ライン稼働状況・停止作業進捗等）
-

① 対応方針の決定

交通状況	国道〇〇号の事前通行規制状況、〇〇鉄道〇〇線の運行予定確認
帰宅方針	原則として帰宅、自宅待機

② 帰宅指示

帰宅指示タイミング	警戒レベルが4になる恐れがある場合、崖崩れの恐れがある場合、混雑・渋滞・鉄道の計画運休が発生する恐れがある場合には帰宅指示を行う。
-----------	---

③ 帰宅後の業務方針の基本的な連絡方法

一斉メール・連絡網を利用し、台風通過後に適切なタイミングで本社指示を行う。

④ 出社時間帯の場合の出社方針

出社方針	自宅待機とする。
------	----------

⑤ 残留者に関する方針

残留の基本方針	残留は許可しない。帰宅指示が遅れ帰宅できない場合のみ残留。
---------	-------------------------------

① 水防設備の設置場所、土嚢積み上げ、危険物流出の危険がある場所の確認及び流出防止措置

水防設備	1F 出入口止水板、B1F 防水扉	土嚢を積み場所	B1F 地下駐車場入り口	危険物流出の危険がある場所	〇〇倉庫1F
------	-------------------	---------	--------------	---------------	--------

③ 重要経営資源の計画的停止・退避 ※以下の経営資源を、暴風圏内に入る前に保全する。

店舗	・窓と戸は鍵をかけ、必要に応じて補強 ・風に飛ばされそうなものは固定、撤去	書類等	〇〇台帳、契約書、通帳、印鑑、保険証券
----	--	-----	---------------------

(2) 初動対応フェーズ

到来直後から24時間以内

統括責任者

本社機能維持担当

<メンバー>

- ・総務部〇〇部長
- ・人事部〇〇部長
- ・情報システム部〇〇部長

① 帰宅指示後は以下の手順で対応する。

- ・水災情報を自宅等にて引き続き収集する。
- ・台風通過後以下を確認し、出社タイミングを検討
 - ✓ 河川氾濫状況、気象警報（洪水警報等）
 - ✓ 上流ダムなどの緊急放流予定
 - ✓ 自治体からの避難勧告等の有無
 - ✓ その他、出社に伴う危険・支障の有無
- ・連絡網を用いて出社タイミングについて連絡。あわせて安否確認を行い、自宅・家族等が無事な者に、順次出社を指示。

② 救助・負傷者対応

救助・応急処置、道具の所在	総務部キャビネット3番
救急搬送先①	〇〇総合病院 (TEL: 123-4444)
救急搬送先②	〇〇第一病院 (TEL: 123-5555)

(3) 事業継続フェーズ

③ 備蓄品の状況 ※飲料水（一人1日3リットル）と食料は最低3日分、できれば7日分を準備しましょう。

品名	数量	品名	数量	品名	数量	品名	数量
土嚢	30袋	投光機	1台	マスク	150個	救助用具	3セット
雨合羽	20着	非常用発電機	1基	高圧洗浄機	3台	トイレトイレットペーパー	50個
乾電池	20本	水嚢	30袋	ブルーシート	5枚	防水シート	5枚
飲料水※	300本	安全長靴	20足	カラーコーン	4本	手車	50個
救急箱	3箱	携帯ラジオ	3台	排水用ポンプ	3機	土砂運搬用一輪車（台車）	5個
救命胴衣	20着	食料※	450食	コンバックス	3個	ベニヤ板	5枚
ヘルメット	50個	簡易トイレ	600回分	止水板	5枚	バケツ	10個
シャベル	5本	救命ボート	5艇	懐中電灯	20台	ジャッキ	1台
トラロープ	3巻	防水テープ	10個	毛布	50枚	パレット	20個
ガードバー	4個	バッテリー	1台				

④ 帰宅指示が遅れた場合の残留者待機場所

残留者待機場所	事務棟4階（想定浸水深以上の高さの高層階から動かない）
---------	-----------------------------

(3) 事業継続フェーズ

① 重要業務の継続

対応戦略	浸水被害に応じて①現場復旧か、②提携先のB製造(株)（〇〇県〇〇市）に代替生産を依頼するか、決定して対応する	資源の脆弱性（ボトルネック）	工場の製造機械、工場勤務者（人数）、C化学（〇〇市）から仕入れている材料Yの調達
対応手順	本社（対策本部）	調達部門	生産管理・製造部門
情報収集	・顧客の被災状況、稼働状況、要求事項の確認 ・工場の浸水被害・復旧見込みに関する情報を収集 ・工場勤務者の勤務可能者に関する情報を収集 ・原材料・部品等資材の調達可能性の情報を収集	・原材料・部品等資材の在庫、調達先企業の生産能力および倉庫・運送会社など物流の被害情報を収集 ・不足する部材等の明確化 ・代替調達先の検討	・工場の建物・製造設備の浸水被害状況、復旧見込みの確認 ・最重要顧客A社製品Xの生産方針検討 ①1週間で工場の復旧が可能な場合 →現場の早期復旧に取り組み ②工場の復旧に1週間以上かかる場合 →代替生産に切り替える
戦略決定	・現場復旧or代替生産の生産方針の決定。 ・部材等の調達に関する代替調達先の決定。 ・社員や在庫等の再配置を指示。	・部材等の代替調達先について対策本部と協議、支援要請	・工場の生産方法に関して対策本部と協議 ・対策本部の決定に対して必要な支援を要請
実施	・工場または代替生産先における生産活動の支援 ・工場の建物・生産設備の復旧工事の手配	・生産方針に応じた輸送先の変更 ・代替調達開始	・工場の生産(代替工場への支援)開始 ・工場の復旧工事開始

6. 事前準備

(1) 警戒・注意フェーズ、(2) 初動対応フェーズ

	チェック	できていない場合
行政のハザードマップを確認	✓	までに対応する
「警戒レベル」を理解	✓	までに対応する
社内連絡網の整備（最新版に更新）		20XX年XX月末までに対応する
備蓄品の整備（在庫の量および消費期限切れがないか確認）		20XX年XX月末までに対応する
水防設備の増強		20XX年XX月末までに対応する
危険物流出対策の増強		20XX年XX月末までに対応する
		までに対応する

(3) 事業継続フェーズ

	チェック	できていない場合
「顧客リスト」の整備（最新版に更新）	✓	までに対応する
「取引先等リスト」の整備（最新版に更新）	✓	までに対応する
A社と災害時対応について確認する会議を開催		20XX年XX月末までに対応する
Bメンテナンスと「警戒レベル」引き下げ後の臨時点検について協議を実施		20XX年XX月末までに対応する
C化学から仕入れている材料Yの代替調達品を見つける		20XX年XX月末までに対応する
地域の商工会や、D社協会に出席している同業他社との意見交換を実施		20XX年XX月末までに対応する
〇〇損害保険の水災担保特約を契約		20XX年XX月末までに対応する

(解説)滋賀県版BCP策定シートは、滋賀県内の中小企業、小規模事業者のBCPの取組みの第一歩を後押し、分かりやすく簡単にBCPを策定いただく意図で作成しました。

I. 本社・事業所の被害想定

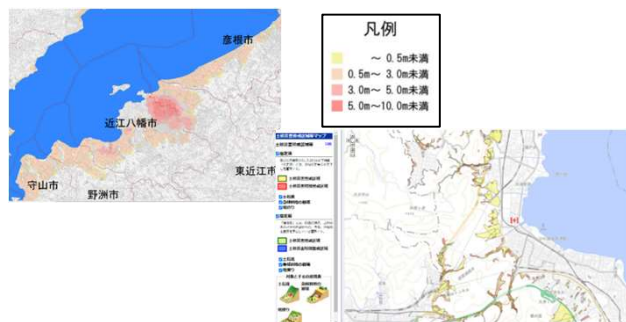
No	種別	拠点名称	拠点住所	避難場所	近隣河川名	想定最大規模降雨時の浸水深(注1)	100年に一度の大雨(時間最大109mm程度の雨が降った場合)の浸水深(注1)	土砂災害危険区域等(注2)	危険物の流出リスク
1	本社	〇〇本社	〇〇県〇〇市〇〇1-2-3〇〇ビル〇階	〇〇小学校	〇〇川	3.0~5.0m	3.0~5.0m	✓	
2	営業所	〇〇営業所	〇〇県〇〇市〇〇4-5-6〇〇ビル〇階	〇〇公園	〇〇川	3.0~5.0m	3.0~5.0m		
3	営業所	〇〇営業所	〇〇県〇〇市〇〇7-8-9〇〇ビル〇階	〇〇公園	〇〇川	3.0~5.0m	3.0~5.0m	✓	✓
4	営業所	〇〇営業所	〇〇県〇〇市〇〇7-8-9〇〇ビル〇階	〇〇公園	〇〇川	3.0~5.0m	3.0~5.0m	✓	✓
5	営業所	〇〇営業所	〇〇県〇〇市〇〇7-8-9〇〇ビル〇階	〇〇小学校	〇〇川	0.5~3.0m	0.5~3.0m	✓	✓
6	工場	〇〇工場	〇〇県〇〇市〇〇1-2-3〇〇	〇〇小学校	-	-	0.5~3.0m		
7	工場	〇〇工場	〇〇県〇〇市〇〇1-2-3〇〇	〇〇小学校	〇〇川	0.5~3.0m	0.5~3.0m	✓	✓

注1：水害リスクを調べる。

- ① 滋賀県の防災情報マップから水害リスクマップにアクセスする。
https://shiga-bousai.jp/dmap/map/index?l=M_r_k_risk_map&z=&lon=&lat=
- ② 各拠点の近隣に河川がある場合は、洪水浸水想定区域図から該当する河川を選択し、想定最大規模降雨による浸水区域および水深を確認し、上表に記載する。河川がない場合も、「地先の安全度マップ」から最大浸水深図で浸水深を確認し、上表に記載する。(100年に一度の想定をする場合は「最大浸水深図 1/100年確率」を選択。1/200年確率、1/10年確率でも可)

注2：土砂災害危険区域等を調べる。

- ① 「滋賀県防災情報マップ_土砂災害警戒区域等マップ」にアクセスする。
https://shiga-bousai.jp/dmap/map/index?l=M_d_risk_map&z=&lon=&lat=
- ② 地図上で各拠点を表示する。
- ③ 何かしらの区域に該当している場合、上表にチェックを付ける。



注3：危険物流出のリスクを検討する。

危険物を取り扱っている場合は、水害リスクや土砂災害リスクを確認し、危険物の流出のリスクと対策をガイドラインを参考に検討する。
「危険物施設の風水害等対策ガイドラインについて」
https://www.fdma.go.jp/laws/tutatsu/items/200327_kiho_86.pdf

II. 参考情報

1. 河川水位や雨の情報(警戒レベル相当情報)について

市区町村が出す警戒レベルで確実に避難しましょう。
気象庁などから出る河川水位や雨の情報を参考に自主的に早めの避難をしましょう。

警戒レベル	住民がとるべき行動	避難情報等	名称:警戒レベル相当情報 発信者:気象庁や都道府県等 内容:河川水位や雨の情報
5	命を守る最善の行動	災害発生情報	5相繼 氾濫発生情報 大雨特別警報(土砂災害)
4	危険な場所から全員避難	避難勧告(避難指示(緊急))	4相繼 氾濫危険情報 土砂災害警戒情報
3	危険な場所から高齢者などは避難	避難準備・高齢者等避難開始	3相繼 氾濫警戒情報 洪水警報 大雨警報
2	ハザードマップ等で避難方法を確認	大雨注意報 洪水注意報	2相繼 氾濫注意情報
1	最新情報に注意	早期注意情報	1相当

出典：内閣府防災情報のページ(※令和3年3月時点の情報です。)
http://www.bousai.go.jp/oukyu/hinanankankoku/h30_hinanankankoku_guideline/pdf/keikai_level_chiras_hi.pdf

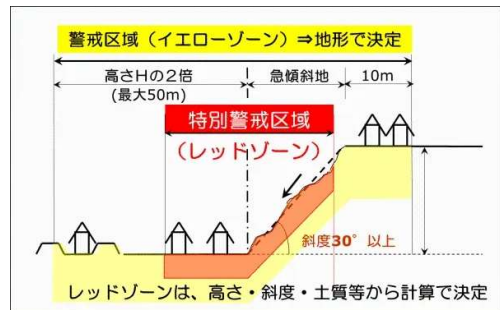
2. 水害リスクについて

- ① 「地点別浸水シミュレーション検索システム」(浸水ナビ)では、浸水想定区域図を電子地図上に表示することができます。
<http://suiboumap.gsi.go.jp/>
- ② 浸水ナビで確認できること：
 - (1) 河川の想定破壊点
 - (2) 浸水想定の変遷
 - (3) 浸水深、浸水到達時間、浸水継続時間
 - (4) 河川のリアルタイム水位情報
 - (5) 3D表示による地形と浸水の関係



3. 土砂災害リスクについて

土砂災害の種類	特徴	土砂災害の発生	土砂災害の危険区域
特徴	斜面の地表に近い部分が、雨水の浸透や地震等でゆるみ、突然、崩れ落ちる現象。崩れ落ちるまでの時間がごく短いため、人家の近くでは逃げ遅れも発生し、人命を奪うことが多い。	山腹や川底の石、土砂が長雨や集中豪雨などによって一気に下流へと押し流される現象。時速20~40kmという速度で一瞬のうちに人家や畑などを壊滅させてしまうことも。	斜面の一部あるいは全部が地下水の影響と重力によってゆっくりと斜面下方に移動する現象。土塊の移動量が大きいと甚大な被害が発生。
主な前兆現象	がけにひび割れができる。小石がバラバラと落ちてくる。がけから水が湧き出る湧き水が止まる。濁る。地鳴りがする	山鳴りがする。急に川の水が濁り、流木が混ざり始める。腐った土の匂いがする。降雨が続くのに川の水位が下がる。立木が裂ける音や石がぶつかり合う音が聞こえる	地面がひび割れ、陥没。がけや斜面から水が湧き出す。井戸や沢の水が濁る。地鳴り・山鳴りがする。樹木が傾く。亀裂や段差が発生
土砂災害危険箇所	急傾斜地崩壊危険箇所の被害想定区域	山鳴りがする。急に川の水が濁り、流木が混ざり始める。腐った土の匂いがする。降雨が続くのに川の水位が下がる。立木が裂ける音や石がぶつかり合う音が聞こえる	地すべり危険区域
土砂災害警戒区域(イエローゾーン)	イ 傾斜度が30度以上で高さが5m以上の区域 ロ 急傾斜地の先端から水平距離が10m以内の区域 ハ 急傾斜地の先端から急傾斜地の高さの2倍(50mを超える場合は50m)以内の区域	山鳴りがする。急に川の水が濁り、流木が混ざり始める。腐った土の匂いがする。降雨が続くのに川の水位が下がる。立木が裂ける音や石がぶつかり合う音が聞こえる	地すべり区域 ロ 地すべり区域下端から、地すべり地塊の長さに対応する距離(250mを超える場合は250m)の範囲内の区域
土砂災害特別警戒区域(レッドゾーン)	土砂災害が発生した場合に、建築物の損壊が生じ住民等の生命または身体に著しい危害が生ずるおそれがあると認められる区域(土石等の移動等により建築物に作用する力の大きさが、通常の建築物が土石等の移動に対して住民の生命または身体に著しい危害を生ずるおそれのある損壊を生ずることなく耐えることのできる力の大きさを上回る区域)	山鳴りがする。急に川の水が濁り、流木が混ざり始める。腐った土の匂いがする。降雨が続くのに川の水位が下がる。立木が裂ける音や石がぶつかり合う音が聞こえる	



出典：政府広報オンライン：<https://www.gov-online.go.jp/useful/article/201106/2.html>
東京都建設局：https://www.kensetsu.metro.tokyo.lg.jp/jiqy/river/dosha_saiqai/map/kasenbu0087.html

警戒区域・特別警戒区域の指定範囲(急傾斜地の崩壊の場合)