

# 令和 2 年度事業計画

株式会社 滋賀食肉市場

## 1 基本方針

滋賀県の食肉の生産および流通の拠点である滋賀食肉センターにおいて、H A C C P（危害分析・重要管理点）方式による衛生管理を徹底したと畜解体業務や食肉処理等の業務を行い、安全な食肉を安定的に供給する。

また、食肉の公正明朗な規格取引を推進することにより適正な卸売価格の形成に努め、価格の安定に資する。

## 2 事業計画

衛生品質管理技術の向上と業務運営体制の充実を図るとともに、引き続き経営の健全化に努める。

### (1) と畜解体業務

と畜場法その他の関連法令等を遵守し、衛生的な処理と管理に努める。

令和 2 年度計画

牛と畜頭数 8,250頭（うち輸出用 250頭）

### (2) 枝肉の受託販売

安定した牛枝肉の上場頭数の確保と買い受け人の増加に努めることにより、適正な価格形成を図り、信用の向上を目指す。

令和 2 年度計画

牛せり上場頭数 2,710頭

### (3) 枝肉の冷蔵保管

温度管理を徹底し、品質の維持に努める。

### (4) 部分肉の受託加工および冷蔵保管

枝肉から部分肉まで外気に触れることなく一貫して処理し、真空包装と冷蔵保管を行うことにより品質の維持を図り、信頼性の確保と増頭に努める。

令和 2 年度計画

部分肉加工頭数 550頭

### (5) 経営改善に関する取組

センター開設以来続いていた単年度赤字については、平成27年度決算から黒字に転じたものの、依然として債務超過の状況は継続している。このため、令和 2 年度は、「滋賀食肉センター経営研究会報告」（平成28年 9 月）を踏まえて、平成31年 3 月に取りまとめた「（株）滋賀食肉市場経営改善計画」の中間年に当たることから、同計画の検証を行い、必要に応じて見直しを行うとともに、引き続き業務の効率化と経費削減に努め、企業ガバナンスの強化、H A C C P 方式および I S O 2 2 0 0 0 国際規格による衛生管理体制の推進など、更なる経営改善を進める。

# 収 支 見 込

自 令和 2 年 4 月 1 日

至 令和 3 年 3 月 31 日

(単位 千円)

| 科 目                | 本 年 度   | 前 年 度   | 比 較    | 備 考 |
|--------------------|---------|---------|--------|-----|
| 1 売 上 高            |         |         |        |     |
| 受託販売手数料            | 248,000 | 218,995 | 29,005 |     |
| と畜解体料              | 73,570  | 75,752  | 2,182  |     |
| 受取冷蔵保管料            | 13,360  | 13,885  | 525    |     |
| 自家割手数料             | 17,800  | 18,777  | 977    |     |
| 加工手数料              | 26,000  | 43,740  | 17,740 |     |
| 売上高計 (A)           | 378,730 | 371,149 | 7,581  |     |
| 2 販売費および一般管理費      |         |         |        |     |
| 施設使用料              | 53,665  | 57,808  | 4,143  |     |
| 出荷奨励金              | 91,000  | 71,121  | 19,879 |     |
| 人件費                | 175,000 | 153,106 | 21,894 |     |
| その他管理費             | 69,000  | 84,209  | 15,209 |     |
| 販売費および一般管理費計 (B)   | 388,665 | 366,244 | 22,421 |     |
| 3 営業利益(C)=(A)-(B)  | 9,935   | 4,905   | 14,840 |     |
| 4 営業外収益            |         |         |        |     |
| 受取補助金等             | 12,464  | 13,660  | 1,196  |     |
| 雑収入                | 7,503   | 6,504   | 999    |     |
| 営業外収益計 (D)         | 19,967  | 20,164  | 197    |     |
| 5 営業外費用            |         |         |        |     |
| 支払利息               | 1,101   | 501     | 600    |     |
| 営業外費用計 (E)         | 1,101   | 501     | 600    |     |
| 6 経常利益             | 8,931   | 24,568  | 15,637 |     |
| (F)=(C)+(D)-(E)    |         |         |        |     |
| 7 税引前当期純利益 (G)     | 8,931   | 24,568  | 15,637 |     |
| 8 法人税等 (H)         | 186     | 186     | -      |     |
| 9 当期純利益(I)=(G)-(H) | 8,745   | 24,382  | 15,637 |     |

# 令和元年度事業報告

株式会社 滋賀食肉市場

## 1 事業概要

滋賀県の食肉の生産および流通の拠点である滋賀食肉センターにおいて、H A C C P（危害分析・重要管理点）方式による衛生管理を徹底したと畜解体業務や食肉処理等の業務を行い、安全な食肉を安定的に供給した。

また、食肉の公正明朗な規格取引を推進することにより適正な卸売価格の形成に努め、価格の安定を図った。

## 2 事業実績

衛生品質管理技術の向上と業務運営体制の充実を図るとともに、と畜解体技術の向上を図る対策に取り組むなど、業務改善や経営の健全化に努めた。

### (1) と畜解体業務

と畜場法その他の関連法令等を遵守し、衛生的な処理と管理に努めた。

|    | 牛と畜頭数（うち輸出用） |          | 豚と畜頭数  |
|----|--------------|----------|--------|
| 計画 | 8,350頭       | （ 650 頭） | 1,000頭 |
| 実績 | 8,339頭       | （ 591 頭） | 2,100頭 |

### (2) 枝肉の受託販売

安定した牛枝肉の上場頭数の確保と買い受け人の増加に努め、適正な価格形成を図った。

牛せり上場頭数

|    |        |
|----|--------|
| 計画 | 2,600頭 |
| 実績 | 2,736頭 |

### (3) 枝肉の冷蔵保管

温度管理を徹底し、品質の維持に努めた。

### (4) 部分肉の受託加工および冷蔵保管

枝肉から部分肉まで外気に触れることなく一貫して処理し、真空包装と冷蔵保管を行うことにより品質の維持を図り、信頼性の高い製品づくりに努めた。

牛部分肉加工頭数

|    |        |
|----|--------|
| 計画 | 950.0頭 |
| 実績 | 981.0頭 |

### (5) 経営改善に係る取組

と畜頭数は、牛については、計画頭数および前年度実績に及ばなかった。一方、豚については、計画頭数および前年度実績を上回ることとなった。売上総利益は減少したが、施設使用料等の経費縮減により、前年度に引き続き、単年度黒字を計上した。

なお、豚と畜については、県内の養豚状況や滋賀食肉センターの経営状況を鑑み、令和2年3月末に廃止した。

# 損 益 計 算 書

自 平成 31 年 4 月 1 日  
至 令和 2 年 3 月 31 日

( 単位 円 )

| 科 目         | 金 額         |             |
|-------------|-------------|-------------|
| 売 上 高       |             |             |
| 受託販売手数料     | 252,428,776 |             |
| 買付品売上高      | 136,149,862 |             |
| と畜解体料       | 78,656,369  |             |
| 受取冷蔵保管料     | 14,277,212  |             |
| 自家割手数料      | 18,807,335  |             |
| 加工手数料       | 48,258,282  | 548,577,836 |
| 売 上 原 価     |             |             |
| 買付品売上原価     |             | 136,155,478 |
| 売 上 総 利 益   |             | 412,422,358 |
| 販売費および一般管理費 |             |             |
| 施設使用料       | 46,569,729  |             |
| 出荷奨励金       | 93,652,814  |             |
| 人件費         | 177,207,898 |             |
| その他管理費      | 75,540,951  | 392,971,392 |
| 営 業 利 益     |             | 19,450,966  |
| 営業外収益       |             |             |
| 受取利息        | 2,304       |             |
| 受取配当金       | 3,000       |             |
| 受取補助金等      | 13,549,380  |             |
| 雑収入         | 7,306,599   | 20,861,283  |
| 営業外費用       |             |             |
| 支払利息        |             | 1,252,609   |
| 経 常 利 益     |             | 39,059,640  |
| 税引前当期純利益    |             | 39,059,640  |
| 法人税等        |             | 185,500     |
| 当 期 純 利 益   |             | 38,874,140  |

# 貸 借 対 照 表

令和 2 年 3 月 31 日現在

(単位 円)

| 科 目               | 金 額         | 科 目              | 金 額            |
|-------------------|-------------|------------------|----------------|
| ( 資 産 の 部 )       |             | ( 負 債 の 部 )      |                |
| 流 動 資 産           | 328,511,440 | 流 動 負 債          | 486,787,255    |
| 現 金 預 金           | 153,306,553 | 受 託 販 売 未 払 金    | 102,527,427    |
| 売 掛 金             | 123,192,741 | 短 期 借 入 金        | 260,000,000    |
| 未 収 入 金           | 40,779,946  | 施 設 未 払 費        | 92,652,902     |
| 未 収 収 益           | 11,257,026  | 未 払 費 用          | 16,698,553     |
| 立 替 金             | 7,890       | 未 払 法 人 税 等      | 185,500        |
| 仮 払 金             | 234,790     | 預 り 金            | 14,722,873     |
| 前 払 費 用           | 132,494     | 固 定 負 債          | 132,284,313    |
| 貸 倒 引 当 金         | 400,000     | 長 期 借 入 金        | 65,454,313     |
| 固 定 資 産           | 10,963,458  | 受 取 保 証 金        | 66,830,000     |
| 有 形 固 定 資 産       | 812,820     | 負 債 合 計          | 619,071,568    |
| 建 物 附 属 設 備       | 227,088     | ( 純 資 産 の 部 )    |                |
| 構 築 物             | 585,728     | 資 本 金            | 44,070,000     |
| 車 両 運 搬 具         | 1           | 資 本 金            | 44,070,000     |
| 工 具 ・ 器 具 及 び 備 品 | 3           | 利 益 剰 余 金        | 323,666,670    |
| 投 資 そ の 他 資 産     | 10,150,638  | 繰 越 利 益 剰 余 金    | 323,666,670    |
| 出 資 金             | 100,000     | ( うち 当 期 純 利 益 ) | ( 38,874,140 ) |
| 長 期 前 払 費 用       | 1,076,806   | 純 資 産 合 計        | 279,596,670    |
| 開 設 者 預 託 保 証 金   | 8,973,832   |                  |                |
| 資 産 合 計           | 339,474,898 | 負 債 ・ 純 資 産 合 計  | 339,474,898    |