

令和2年度事業計画

一般社団法人 滋賀県造林公社

1 基本方針

令和2年度は、「第2期中期経営改善計画（平成28年度～令和2年度）」の最終年度であり、これまでの4年間の成果や課題を踏まえて、各事業における目標達成に取り組む。

重要な経営改善事項である分収造林契約の変更等については、分収割合の変更および契約期間の延長に重点的に取り組んでいく。

森林整備については、保育作業等により引き続き適切な森林の管理に努める。

木材の生産および販売については、「第2期中期経営改善計画」の単年度計画には及ばないが、伐採事業のこれまでの経験と実績を活かし、さらに効率的な生産に取り組むとともに、有利な販売先の確保や木材輸送の効率化などを進めることにより収益の確保を図り、「第2期中期経営改善計画」の目標達成に努める。

「中期経営改善計画」の進行管理については、引き続き、外部有識者による経営評価委員会の意見を踏まえ、前年度の事業実施状況について自己評価を実施し、その評価結果を踏まえて、事業内容や実施方法の改善等を行う。

これらの取組により、健全な経営の確保を図り、琵琶湖と淀川を守りつつ地域の木材生産の核となる公社林づくりに取り組んでいく。

2 事業計画

(1) 森林整備

ア 分収造林事業

事業別	計画数量	備考
保育事業 間伐 枝打 病虫害獣防除 事業地林分調査	85.00ha 50.00ha 230.00ha 一式	うち60.00haは利用間伐
施設事業 Ⅱ作業道開設 Ⅱ作業道補修	7,500m 800m	

イ 利用間伐の推進

計画数量	計画材積	販売収入	備考
60.00ha	1,800m ³	9,000千円	

(2) 木材の生産および販売

ア 木材の生産

(ア) 分収造林事業

事業地名	伐採面積	木材生産量	伐採収益	備考
羽栗（中尾谷）				
途中（花折）				

事業地名	伐採面積	木材生産量	伐採収益	備考
鹿ヶ瀬（小白谷）	54.00ha	9,600m ³	35百万円	
野口（八代）				
麻生（横谷）				
地子原（木の本谷）				
麻生（ヨスケ谷）				
杠葉尾（仙香）				
四手（岡頭）				
畑（東側1）				
神山（焼地藏）				
黄瀬（角チ1）				
塩野（奥山）				
杉山（東南）				
畑（東側2）				
小川（滝谷）				
勅旨（石川谷）				

イ 木材の販売

年間を通じて安定的な木材生産が可能な強みを活かし、滋賀県木材流通センターと連携した価格交渉によって、より有利な販売先の確保に努める。

滋賀県や市町と連携し木材の利用促進を図り、公共施設の木造化・木質化等に向けて積極的な木材供給を行う。輸出については、引き続き輸出事業者との調整に努める。

適正な木材の造材・仕分けにより需要に応じた木材販売に努め、中間土場（山土場）の確保による販売先への直送により物流コストの縮減を図り、一層の伐採収益の向上に努める。また、林地残材等の更なる販売に向け事業者等との交渉を進める。

林業事業者等が計画的に参画できるよう木材生産情報等を早期に提供する。

(3) 財務状況の改善

ア 分収造林契約の変更・解約

分収割合の変更および契約期間の延長に係る分収造林契約の変更について、すべての契約者から同意が得られるように取り組む。特に伐採時期および契約期限が迫っている事業地ならびに契約更改に多くの関係者の同意を必要とする財産区等の大口事業地について集中的に交渉を進める。

不採算林の解約については、将来にわたって明らかに採算が見込まれない森林について契約の解約を進める。

イ 森林資源の新たな活用

滋賀県森林CO₂吸収量認証については、1回目の伐採が終了した事業地を対象に滋賀県に認証申請を行い、公社林の貢献度を明示する。また、J-クレジット制度については、令和2年2月に認証・発行を受けたクレジット（157t-CO₂）の販売に向けて取り組む。

ウ 受託事業等

事業名	受託先	事業内容
関西電力送電線下巡視路保守工事	山本電工株式会社ほか5社	巡視路等除草
中部電力鉄塔敷巡視路除草業務	株式会社シーテック	巡視路等除草
分収林施業転換推進業務	分収林施業転換促進滋賀県協議会	分収造林契約の解約および変更の推進活動

(4) 組織体制の改善

ア 人材の育成・確保

木材の生産や販売に向けて必要な知識や技術等を習得するための研修等を実施し、人材育成を図る。

(5) 林業労働力対策事業

事業名	受託先	事業内容
林業雇用管理改善事業	全国森林組合連合会	相談指導業務、雇用情報収集・提供、コンサルタントによる相談
林業就業支援講習事業	全国森林組合連合会	林業への円滑な就業促進を図るための林業体験講習の実施
緑の雇用新規就業者育成推進事業	全国森林組合連合会	森林の仕事ガイダンスの開催
緑の雇用担い手対策事業	滋賀県森林組合連合会	林業事業体に対する監督・検査
森林組合人材育成事業	滋賀県	森林組合の森林施業プランナーの資質の向上を目的とした研修等の実施
林業労働力対策事業	—	林業労働力育成協議会の開催、全国支援センターへの参加
林業就業促進資金貸付事業	—	新たに林業に就業する者等に対する林業就業促進資金の貸付

(6) その他経営の改善

ア 関係者への情報の提供・発信

琵琶湖・淀川の水涵養やCO₂吸収等の公社林の公益的機能、森林整備や経営の状況等について、公社ホームページ等を通じ、土地所有者や社員、滋賀県をはじめとする琵琶湖・淀川流域の住民、企業等に対して情報の提供・発信を行う。

また、主要都市で開催される木材の総合展示会等のイベントを通じて、木材生産・販売をはじめ「企業の森」や「J-クレジット」等に関する情報を提供・発信する。

イ 経営計画の進行管理

令和元年度の事業計画に対する実施状況等について、経営評価委員会の意見を踏まえつつ自己評価を行い、その結果を踏まえ、事業内容や実施方法の改善等とともに次期中期経営改善計画の策定に取り組む。

ウ 関係者への支援要請と連携

保育事業、伐採事業等を計画的に推進していくため、滋賀県等に対し支援・協力の要請を行うとともに、森林組合をはじめとした林業事業者等との連携を進める。

収 支 予 算 書

自 令和 2 年 4 月 1 日
至 令和 3 年 3 月 31 日

(単位 千円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
特定資産運用益	16	23	△	7
事業収益	123,800	108,759		15,041
受取補助金等	205,232	160,967		44,265
受取出資金益	221,304	211,795		9,509
雑収益	1	1		-
経常収益計	550,353	481,545		68,808
(2) 経常費用				
事業費	582,082	507,771		74,311
管理費	22,028	20,911		1,117
経常費用計	604,110	528,682		75,428
(うち人件費)	168,636	160,180		8,456
森林資産勘定振替前当期経常増減額	△ 53,757	△ 47,137	△	6,620
森林資産勘定振替額	1,528	1,601	△	73
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 52,229	△ 45,536	△	6,693
評価損益等計	-	-		-
当期経常増減額	△ 52,229	△ 45,536	△	6,693
当期一般正味財産増減額	△ 52,229	△ 45,536	△	6,693
一般正味財産期首残高	90,989	126,171	△	35,182
一般正味財産期末残高	38,760	80,635	△	41,875
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	-	-		-
指定正味財産期首残高	10,000	10,000		-
指定正味財産期末残高	10,000	10,000		-
III 正味財産期末残高	48,760	90,635	△	41,875

令和元年度事業報告

一般社団法人 滋賀県造林公社

1 事業概要

「第2期中期経営改善計画（平成28年度～令和2年度）」に基づき各事業に取り組んだ。分収造林事業については、伐期に達した森林から伐採に着手するとともに、引き続き既植栽地の保育管理に努めた。

事業の実施に当たっては、公社林の公益的機能の持続的発揮に十分配慮した森林整備を行うとともに、収益性の高い木材の生産と販売を推進した。

また、分収造林契約の変更および解約については、森林の採算性判定・区分結果に基づき、土地所有者の方々に対する説明、協議を一層進めた。

2 事業実績

(1) 森林整備

ア 分収造林事業

事業別		計画	実績	備考
保育事業	間伐	85.00ha	91.00ha	うち32.77haは利用間伐
	枝打	50.00ha	57.74ha	
	病虫害獣防除	230.00ha	235.90ha	
	事業地林分調査	一式	一式	
施設事業	Ⅱ作業道開設	7,500m	4,080m	
	Ⅱ作業道補修	800m	1,026m	

イ 利用間伐の推進

計画			実績			備考
数量	材積	販売収入	数量	材積	販売収入	
60.00ha	1,800.00m ³	9,000,000円	32.77ha	483.19m ³	3,054,162円	

(2) 木材の生産および販売

ア 木材の生産

(ア) 分収造林事業

事業地名	計画			実績			備考
	伐採面積	木材生産量	伐採収益	伐採面積	木材生産量	伐採収益	
田上森町 (砂尾)				3.50ha	466.5m ³	3,358,246円	次年度販売分71.0m ³ を除く
坊村 (ヲボレ)				1.77ha	356.6m ³	1,856,019円	
高山 (虻谷1)				2.75ha	397.4m ³	1,127,029円	

事業地名	計 画			実 績			備 考
	伐採面積	木材生産量	伐採収益	伐採面積	木材生産量	伐採収益	
上丹生 (塔嶺)	44.00ha	8,200.0m ³	40,000,000円	5.02ha	1,169.0m ³	6,734,688円	
梅原 (荒谷)				1.77ha	256.1m ³	1,937,853円	
平良 (折尾)				1.75ha	385.2m ³	2,559,762円	
野口 (千道)				1.75ha	220.9m ³	1,223,510円	
長尾 (深谷)				2.72ha	474.7m ³	3,578,330円	
麻生 (ツヨツヨ谷)				2.10ha	402.4m ³	1,328,121円	
麻生 (高月)				2.56ha	242.1m ³	△7,806,704円	次年度販売分123.0m ³ を除く
杠葉尾 (仙香)				3.50ha	410.1m ³	2,746,479円	
箕川 (大山谷)				4.03ha	947.9m ³	5,010,181円	
萱原 (下山2)				1.31ha	406.0m ³	1,840,438円	
小川 (桶ヶ尻)				2.45ha	653.2m ³	4,892,041円	
畑 (東側1)				4.24ha	1,094.0m ³	9,920,522円	
神山 (焼地藏)				1.75ha	344.8m ³	△5,858,951円	次年度販売分95.0m ³ を除く
杉山 (東南)				3.50ha	303.1m ³	△11,720,113円	次年度販売分397.0m ³ を除く
小川 (背ヶ谷)	0.56ha	138.7m ³	1,302,501円				
田上森町 (砂尾)	—	—	—	—	359.1m ³	3,534,795円	平成30年度在庫分
杠葉尾 (仙香)	—	—	—	—	68.7m ³	621,296円	平成30年度在庫分

事業地名	計 画			実 績			
	伐採面積	木材生産量	伐採収益	伐採面積	木材生産量	伐採収益	
小 川 (桶ヶ尻)	—	—	—	—	292.3m ³	3,524,442円	平成30年度在庫分
下 一 色 (押立山)	—	—	—	—	76.7m ³	722,603円	平成30年度在庫分
萱 原 (鳥越)	—	—	—	—	224.6m ³	2,372,345円	平成30年度在庫分
岩 根 (大谷)	—	—	—	—	335.3m ³	8,777,485円	平成30年度在庫分補助金分

イ 木材の販売

滋賀県木材流通センターと連携し、年間を通じた安定供給の強みを活かした価格交渉により、有利な販売先の確保・開拓に努めるとともに、中間土場から需要先への直接搬入による輸送の効率化を図ることで、収益性の高い販売に努めた。また、東近江市と木材利用協定を締結し、木造公共施設への公社材の利用促進を図った。

(3) 財務状況の改善

ア 分収造林契約の変更・解約

区 分	令和元年度末変更・解約率（面積ベース）
分収割合の変更に係る分収造林契約の変更	76.3%
不採算林に係る分収造林契約の解約	64.0%
契約期間の延長に係る分収造林契約の変更	95.7%

イ 受託事業等

事業名	受託先	事業内容		
		地 先	内 容	数 量
関西電力送電線下 巡視路保守工事	山本電工株式会社 ほか5社	高島市ほか2市	巡視路等除草	一式
中部電力鉄塔敷 巡視路除草業務	株式会社 シーテック	東近江市ほか1町	巡視路等除草	一式
分収林施業 転換推進業務	分収林施業転換促進 滋賀県協議会	県内一円	分収造林契約の解約 および変更の推進活動	一式

(4) 組織体制の改善

ア 人材の育成・確保

製材工場や市場の需要動向に対応した規格や品質の木材の生産および販売に向けて、職員の知識や技術の

向上を図った。

(5) 林業労働力対策事業

事業名	受託先	計画	実績
林業雇用管理改善事業	全国森林組合連合会	相談指導業務、雇用情報収集・提供、コンサルタントによる相談	相談指導業務（相談人数18人、指導18回）、雇用情報収集・提供（ホームページ掲載）、コンサルタントによる相談（5回）
林業就業支援講習事業	全国森林組合連合会	林業への円滑な就業促進を図るための林業体験講習の実施	林業への円滑な就業を図るための林業体験講習（1回）
緑の雇用新規就業者育成推進事業	全国森林組合連合会	森林の仕事ガイダンス（エリア開催）の開催	森林の仕事ガイダンスの開催（1回）
緑の雇用担い手対策事業	滋賀県森林組合連合会	林業事業体に対する監督・検査	林業事業体に対する監督・検査（11回）
森林組合人材育成事業	滋賀県	森林組合の森林施業プランナーを育成するための研修会および個別指導の実施	林業事業体の人材を育成するための研修（14回）
林業労働力対策事業	—	林業労働力育成協議会の開催、全国支援センターへの参加	林業労働力育成協議会の開催（1回）、全国支援センターへの参加
林業就業促進資金貸付事業	—	新たに林業に就業する者等に対する林業就業促進資金の貸付	貸付件数 0件

(6) その他経営の改善

ア 関係者への情報の提供・発信

公社事業についての理解の醸成を図るため、「山を活かす、山を守る、山に暮らす交流会2019」や「びわ湖環境ビジネスメッセ2019」等において、Jークレジット制度における取組や木材生産・販売等に関する情報の提供・発信を行った。

イ 経営計画の進行管理

外部有識者による経営評価委員会を設置し、平成30年度事業の経営評価を行った。

ウ 関係者への支援要請と連携

滋賀県が設置する「造林公社活動調整員」と周辺森林を含めた森林経営計画樹立等について情報共有するなど円滑な事業の実施に努めた。

正味財産増減計算書

自 平成 31 年 4 月 1 日
至 令和 2 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
I 一般正味財産増減の部			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
特定資産運用益	16,011	24,071	△ 8,060
事業収益	128,444,266	110,067,352	18,376,914
受取補助金等	131,845,588	183,024,329	△ 51,178,741
受取出資金	211,795,000	232,913,000	△ 21,118,000
受取寄付金	500,000	-	500,000
雑収益	2,848,585	691,047	2,157,538
経常収益計	475,449,450	526,719,799	△ 51,270,349
(2) 経常費用			
事業費用	517,507,661	530,226,456	△ 12,718,795
管理費用	20,866,603	19,061,307	1,805,296
経常費用計	538,374,264	549,287,763	△ 10,913,499
(うち人件費)	152,640,061	155,541,796	△ 2,901,735
森林資産勘定振替前当期経常増減額	△ 62,924,814	△ 22,567,964	△ 40,356,850
森林資産勘定振替額	10,353,105	10,430,392	△ 77,287
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 52,571,709	△ 12,137,572	△ 40,434,137
評価損益等計	-	-	-
当期経常増減額	△ 52,571,709	△ 12,137,572	△ 40,434,137
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	-	-	-
(2) 経常外費用			
販売用森林資産評価損	1,414,650	720,653	693,997
経常外費用計	1,414,650	720,653	693,997
当期経常外増減額	△ 1,414,650	△ 720,653	△ 693,997
当期一般正味財産増減額	△ 53,986,359	△ 12,858,225	△ 41,128,134
一般正味財産期首残高	130,041,527	142,899,752	△ 12,858,225
一般正味財産期末残高	76,055,168	130,041,527	△ 53,986,359
II 指定正味財産増減の部			
指定正味財産運用益	854	845	9
一般正味財産への振替額	△ 854	△ 845	△ 9
当期指定正味財産増減額	-	-	-
指定正味財産期首残高	10,000,000	10,000,000	-
指定正味財産期末残高	10,000,000	10,000,000	-
III 正味財産期末残高	86,055,168	140,041,527	△ 53,986,359

貸借対照表

令和 2 年 3 月 31 日現在

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
I 資産の部			
1 流動資産			
現金預金	183,254,637	219,560,289	△ 36,305,652
未収金	53,054,126	44,527,189	8,526,937
販売用森林資産	5,328,249	7,459,744	△ 2,131,495
立替金	10,537	31,585	△ 21,048
流動資産合計	241,647,549	271,578,807	△ 29,931,258
2 固定資産			
(1) 特定資産			
退職給付引当資産	2,673,194	2,673,194	—
入社預り金引当資産	11,600,000	11,600,000	—
公社運営費填補積立資産	10,000,000	10,000,000	—
森林損害填補積立資産	118,561,720	118,419,130	142,590
借入金償還積立資産	37,882,649	34,356,136	3,526,513
森林づくり積立資産	5,000	—	5,000
分収育林前受資産	2,100,857	2,100,678	179
育林前受引当資産	18,319,481	18,317,942	1,539
林業就業促進資金積立資産	527,966	655,410	△ 127,444
特定資産合計	201,670,867	198,122,490	3,548,377
(2) その他固定資産			
分収造林森林勘定	81,864,175,063	82,880,576,099	△ 1,016,401,036
分収育林立木勘定	18,889,012	18,368,012	521,000
分収育林樹木勘定	87,294,154	87,294,154	—
車両運搬具	4	4	—
什器備品	506,462	436,502	69,960
ソフトウェア	444,420	896,400	△ 451,980
電話加入権	159,200	159,200	—
林業就業促進資金貸付金	60,000	120,000	△ 60,000
その他固定資産合計	81,971,528,315	82,987,850,371	△ 1,016,322,056
固定資産合計	82,173,199,182	83,185,972,861	△ 1,012,773,679
資産合計	82,414,846,731	83,457,551,668	△ 1,042,704,937
II 負債の部			
1 流動負債			
未払金	31,108,671	62,914,453	△ 31,805,782
預り金	705,515	1,193,179	△ 487,664
賞与引当金	9,443,000	9,402,000	41,000
次期返済予定林業就業促進資金借入金	187,500	187,500	—
流動負債合計	41,444,686	73,697,132	△ 32,252,446
2 固定負債			
退職給付引当金	3,280,770	2,774,151	506,619
入社預り金	11,600,000	11,600,000	—
社員借入金	18,649,938,207	18,689,087,916	△ 39,149,709
分収造林事業損失引当金	63,499,150,010	64,417,308,147	△ 918,158,137
分収育林事業損失引当金	12,763,023	12,242,023	521,000
分収育林前受金	4,600,766	4,600,766	—
育林前受金	16,879,657	16,878,118	1,539
預り分収育林樹木勘定	87,294,154	87,294,154	—
預り分収交付金	1,439,824	1,439,824	—
林業就業促進資金借入金	375,000	562,500	△ 187,500
林業就業促進資金繰越準備金	25,466	25,410	56

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
固 定 負 債 合 計	82,287,346,877	83,243,813,009	△ 956,466,132
負 債 合 計	82,328,791,563	83,317,510,141	△ 988,718,578
Ⅲ 正味財産の部			
1 指 定 正 味 財 産			
公社運営費填補積立資産	10,000,000	10,000,000	—
指 定 正 味 財 産 合 計	10,000,000	10,000,000	—
(うち特定資産への充当額)	(10,000,000)	(10,000,000)	(—)
2 一 般 正 味 財 産			
(うち特定資産への充当額)	76,055,168	130,041,527	△ 53,986,359
(うち特定資産への充当額)	(118,561,720)	(118,419,130)	(142,590)
正 味 財 産 合 計	86,055,168	140,041,527	△ 53,986,359
負債及び正味財産合計	82,414,846,731	83,457,551,668	△ 1,042,704,937