

「経営戦略の策定方針について」の前回意見への対応

平成29年11月審議会での発言(議事録より抜粋)	対応
<p>① 総務省通知には「経営戦略」策定後に議会、住民の理解を得るだけでなく、策定の各段階においても適宜、適切な説明を行い、その理解を得るように努めること」ともあり、その各段階の説明についてどの段階で行うのか示してもらいたい。(委員)</p> <p>県民の意見については平成30年12月にパブリックコメントの実施を予定しているがそういった場だけに限らず協議の場を設けられるかどうか検討させていただく。(事務局)</p>	<p>県民の意見は必要と考えており、審議会での意見や市町との流域下水道協議会、パブリックコメントの実施により対応します。</p>
<p>② 経営戦略の策定の前に既に存在する短期計画をどこまで取り込むかの検討が必要であると考えている。その都度新しい計画を取り込むと経営戦略の内容も変わってくると思うので、手戻りを避けるために取り込む計画の確定作業が必要である。(委員)</p>	<p>経営戦略は、策定済みの下水道中期ビジョンや汚水処理施設整備構想などの計画をベースとして、経営戦略を策定します。</p>
<p>③ 将来投資等は変動要素が大きいと、年平均投資額等の大枠的な数値であるほうがスムーズな議論になると思われる。(委員)</p>	<p>持続可能な経営には、資金と施設の老朽度の両面で見ますが、限られた投資額の上限内での、一定の健全度を確保した計画とします。</p>
<p>④ 市町協議については、審議会の答申後の平成30年8月流域下水道協議会となっているが、答申前に市町協議を行った方が良いと考えている。(委員)</p>	<p>日程を変更し、答申をいただく審議会は、平成30年8月の市町との流域下水道協議会後の、9～10月に開催予定とします。</p>
<p>⑤ 市町の計画とのすり合わせをどうするかといった議論を経営部会で行う必要があると思われるが事務局はどのように考えているか。(委員)</p> <p>経営戦略については、県より先行して策定されている市町が多数あり、その計画とのすり合わせは重要であることから、先行市町の状況を聞き取りながら整合を取りたいと考えている。(事務局)</p>	<p>3～4月に、経営戦略の骨子について、市町に対して意見照会をし、8月にも市町との流域下水道協議会で協議を行います。</p>
<p>⑥ 人材の確保についても同時に考えないと設備があっても運転する人材が足りないという状況になるため、人材育成について意識しながら作業を行って欲しい。(委員)</p> <p>以前審議頂いた中期ビジョンの際にも同様のご意見をいただいたので人材育成について十分踏まえて経営戦略の策定を行いたいと考えている。(事務局)</p> <p>前回の中期ビジョンの審議の際組織論を議論したが明確な答えは出なかった。その中で経営戦略を議論するということであれば人材育成を重要な要素として入れたほうが良いと思われる。(委員)</p>	<p>経営戦略では、策定済みの各種計画をベースにした収支計画の策定を行いますが、人材面についても考慮します。</p>
<p>⑦ 琵琶湖の保全に流域下水道が直結するという特異性を考慮し、資料の作成の際にはそういった視点を盛り込んで作成して欲しい。(委員)</p>	<p>経営戦略では、策定済みの各種計画をベースにした収支計画の策定を行いますが、環境保全についても考慮します。</p>
<p>⑧ 経営戦略の資料の中にそういった技術開発の視点が盛り込まれていない、新技術の取り込みについてどう考えているか教えて欲しい。(委員)</p> <p>新技術の取り込みは財政にも影響する事項であるため県も重要な要素だと考えている。現在、民間企業との協同研究等の支援も行っているのでそういった視点を盛り込めるかどうか検討を行う。(事務局)</p>	<p>経営戦略では、策定済みの各種計画をベースにした収支計画の策定を行いますが、新技術についても考慮します。</p>
<p>⑨ 資料の中に「経営健全化」などの後ろ向きな表現が見受けられる。今後の公営企業のあり方を考える計画であれば、「経営刷新化」など前向きな表現の方が良いのではないか。(委員)</p> <p>「経営健全化」などの後ろ向きな表現ではなく、「持続可能な経営」等の前向きなものを検討する。(事務局)</p>	<p>前向きな表現となるようにします。</p>
<p>⑩ 下水道事業には様々な上位、下位計画があり、上位計画として中期ビジョンや汚水処理施設整備構想がある。こういった上位計画で技術開発等を議論することは大いに結構だと考えるが、経営戦略において盛り込もうとすると計画の上位・下位が逆転し上位計画まで見直しが必要となる可能性もあるので、今回は持続可能な経営に重点を置いてまとめたほうが良いのではないかと考える。(委員)</p>	<p>経営戦略では、策定済みの各種計画をベースにした収支計画の策定を行います。</p>

経営戦略 策定スケジュール

	日 程
H29.11	審議会議題提起
H29.12	
H30.1	
H30.2	経営部会 骨子(案)
H30.3	} 市町への意見照会
H30.4	
H30.5	} 経営部会 答申(案)
H30.6	
H30.7	
H30.8	琵琶湖流域下水道協議会(県・市町で構成)で調整
H30.9	} 審議会 答申
H30.10	
H30.11	県議会報告
H30.12	パブリックコメント
H31.1	
H31.2	県議会報告
H31.3	経営戦略策定