

外郭団体の見直し計画策定に関する提言

1 見直しの必要性

公社・事業団等外郭団体は、企業的な運営形態を活用しつつ公共的目的を達成するために設立され、これまで幅広い県行政の展開と住民サービスの向上に寄与しています。

県は、自らの施策展開と密接に関連することから、各団体ごとに業務内容等に応じた程度の差はあるものの、財政的・人的支援を通じて、その経営にも関与してきたところです。

社会経済情勢が変化する中で、県では、外郭団体の効率的な運営や経営の透明性を確保するため、平成9年度からその見直しを行政改革の重点課題に位置付けて取り組まれ、団体の統廃合や事務事業の見直しなどに一定の成果をあげてきています。

しかしながら、昨今の社会経済の枠組みの大きな変化、特に「官から民へ」、「国から地方へ」という流れに積極的に対応するためには、県は自らの役割を見直すとともに、限られた経営資源を効果的・効率的に活用する行政経営が今まで以上に求められています。

さらに、県は厳しい財政状況にあることから、団体が実施する事務事業の見直しや減量化を進め、県の財政支出の縮減を図る必要があります。また、公の施設の管理に指定管理者制度が導入され、民間事業者等と団体との競合が生じることから、これを契機として、県と団体との関係は大きく変わらざるを得ない状況にあると言えます。

こうした状況を踏まえ、県は団体に対する関与のあり方を見直し、団体は主体的、自主的な経営を目指して「新しい公共空間」における主体の一翼を担うにふさわしい体制を構築するなど、新たな段階における抜本的な改革に取り組む必要があります。

「新しい公共空間」

住民、企業、NPO、団体など地域における様々な主体がそれぞれの立場で新しい「公共」を担うことにより、地域にふさわしい多様な公共サービスが適切な受益と負担のもとに提供される姿をいう。

(「分権型社会における自治体経営の刷新戦略」(平成17年3月 分権型社会に対応した地方行政組織運営の刷新に関する研究会)より)

2 団体ごとの整理合理化の基本的な考え方

(1) 団体の廃止または統合

団体の主要事業を既に民間事業者等が実施している、または設立目的が達成され県出資の団体としての存在意義が薄れているものについては、廃止を検討すべきです。

双方の設立目的や事業内容等が類似し、一体的な運営により効率化を図ることができる団体については、積極的に統合を検討すべきです。

(2) 公の施設の見直しや指定管理者制度の導入による経営体制の見直し

公の施設の見直し(平成17年2月策定「公の施設の見直しについて」)に関連して事業が縮減される団体にとっては、事業規模に見合った経営体制を構築するなどの見直しが必要です。

指定管理者制度を導入する施設を管理する団体にとっては、民間事業者等との競争を前提にした効率的な経営体制の構築に向けて抜本的な見直しが必要です。

なお、制度導入の結果、主要な事業が民間事業者等に移管された団体は、廃止の方向で検討すべきです。

(3) 抜本的な見直し

今後の事業展開が期待できず、あるいは経営状況が大きく悪化している団体については、法的整理を含めた抜本的な見直しを早期に検討すべきです。

(4) 業務の廃止または縮小

民間等の活動に委ねることで、県民サービスの向上や効率的な事業運営が期待できる団体については、その業務の廃止または縮小を検討すべきです。

3 今後の関与のあり方

(1) 県の関与のあり方の見直し

県は、外郭団体への委託事業や補助事業について、必要性をはじめ事業効果、達成状況、緊急度等について検討することが大切です。さらに、引き続き実施する必要のある事業については、競争原理を踏まえて手法を十分工夫するとともに、団体の主体性、自主性を尊重できるよう、最小限の関与にとどめておくことを考えておかなければなりません。このため、県の関与のあり方を見直し、団体が主体性、自主性を発揮できるような経営体制の整備等を行う必要があります。

財政的関与の縮小

県からの補助金、貸付金、債務負担などの財政的支援は、その必要性、効果、緊急度等を十分検証し、徹底した見直しを行うことにより、県の関与を縮小する必要があります。

役職員のあり方の見直し

主体的で責任ある経営体制を確立する観点から、団体の理事長等の役員について知事・副知事等の職にあるものを充てるいわゆる充て職は、円滑な事業執行を図る上で継続が必要な場合を除き、原則として廃止すべきです。さらに、県退職者の役職員への登用については、その人材の能力・適性を見極めた上で、知識や経験が業務遂行上必要とされる場合に、団体の要請に基づき必要最小限の範囲で行うべきです。

県職員派遣の見直し

団体自らの責任と判断に基づく主体的な業務運営を促進するため、団体職員の育成・登用に努めるとともに、県職員の団体への派遣については、団体の要請に基づき必要最小限の範囲で行うべきです。

(2) 公社・事業団等外郭団体の設立抑制

県において新規事業や既存事業の委託化などに際しては、既存団体や民間事業者を活用することとし、新規団体の設立を引き続き抑制していく必要があります。

4 今後の外郭団体経営のあり方

(1) 団体の計画的・効果的運営の推進

中長期的な展望に立った経営の推進

各団体が有する限られた経営資源を有効に活用し、業務運営の効率化や県民に対するサービスの質の向上および財務内容の改善等に計画的に取り組むためには、団体自ら中長期的な目標を設定し、主体的な経営に積極的に取り組む必要があります。

業務運営の見直し

団体の主体的な経営を実現するためには、団体が事業運営や組織経営を自らの判断で効果的、効率的に行うことができるよう、給与や人事制度の見直しを含め、それぞれの団体経営にふさわしい業務運営方法を導入することが必要であり、県はその方針を尊重することが大切です。さらには、団体の定款・寄附行為の変更などを行って、従来の業務の枠を越えた活動も視野に入れていくべきでしょう。

業績評価の実施

経営改善を継続的に進めていくため、団体における具体的な業績を評価する仕組みを構築する必要があります。

外部専門家による監査体制の強化

国の「公益法人等の指導監督等に関する関係閣僚会議幹事会申合せ」における外部監査の要請の基準を参考として、一定規模以上の団体にとっては、公認会計士等外部専門家による監査体制を強化する必要があります。

(2) 事務事業の減量化、組織体制の簡素化

事務事業の見直しによる自主的経営努力の促進

今日的視点から事務事業の見直しを行い、あらゆる面から経費節減に努めるとともに、事業や施設利用の拡大等の自主的経営努力を図る必要があります。

組織体制の簡素化

事務事業の見直しを踏まえ、簡素で効率的な組織体制の構築や役職員数の抑制を行うとともに、事業量に見合った職員の適正配置や非常勤職員等の効果的な活用などを行う必要があります。

総人件費の抑制

団体のさらなる経営改善を目指し、総人件費の抑制を図る必要があります。なお、人件費の総額抑制に留意しながら、手当等への業績結果の反映など、能力や業績が反映される給与制度の導入についても検討すべきです。

(3) 人材の活用

人材育成の促進

団体職員の幹部への登用を見据えつつ、民間派遣研修を含む研修機会の充実や他団体との人事交流等を実施することにより、経営感覚やコスト意識を向上させるとともに、経営手法を含め、職員が意識改革を図る仕掛けづくりを工夫するなど、より一層の資質の向上に努める必要があります。

団体幹部への民間人の起用

組織の活性化を図るため、団体幹部への民間からの積極

的な登用を進める必要があります。

(4) 情報公開の推進

各団体は一層の透明性を確保するため、県民に対して財務諸表、事業計画、業績評価などの経営に関する情報をより積極的に公開する必要があります。あわせて、県民にとって分かりやすい情報の提供や広報についても工夫すべきです。

5 提言の実現に向けて

県においては、平成9年度から16年度までの間、三次にわたり公社・事業団等外郭団体の見直しを実施されてきたところです。近時における社会経済情勢の変化、特に「官から民へ」の流れの中で、外郭団体は主体的、自主的な経営体の実現に向けて、これまでにない経営改革が求められており、県の団体への関与のあり方についても抜本的に見直す必要があります。

今回の提言は、こうした状況に適切に対応できるよう取りまとめたものです。県におかれては、提言の趣旨に沿って、概ね5年間を目途として可能な限り数値目標を掲げることで、着実な改革に取り組まれるよう期待します。

公社・事業団等外郭団体の状況（H17.4.1現在）

番号	法人名	所管課	基本財産等 (千円)	県出資額 (千円)	割合	主な業務内容	管理委託している公の施設
	〔特定法人〕						
1	(財)滋賀県大学等学術文化振興財団	企画調整課	327,980	300,000	91.5%	科学学術に関する研究活動に対する助成	
2	滋賀県土地開発公社	企画調整課	30,000	30,000	100.0%	公共用地の先行取得業務	
3	(財)淡海文化振興財団	県民文化課	50,000	30,000	60.0%	県民の自主的で営利を目的としない社会的活動の総合的支援	県民交流センター
4	(財)滋賀県文化振興事業団	県民文化課	32,600	25,400	77.9%	文化施設の管理運営	滋賀会館、文化産業交流会館、長浜、安曇川、八日市、水口、草津文化芸術会館 希望が丘文化公園、希望が丘野外活動センター、青少年宿泊施設
5	(財)びわ湖ホール	県民文化課	100,000	100,000	100.0%	びわ湖ホール管理運営	びわ湖ホール、びわ湖ホール駐車場
6	(財)滋賀県動物保護管理協会	生活衛生課	16,000	10,000	62.5%	動物の保護管理、愛護についての指導、啓発	
7	(財)国際湖沼環境委員会	水政課	1,198,445	701,000	58.5%	世界の湖沼に関するデータ収集、UNEPの支援	
8	(財)滋賀県環境事業公社	資源循環推進課	55,700	18,000	32.3%	産業廃棄物の処分場の建設・運営	
9	(財)滋賀県下水道公社	下水道計画課	31,800	15,900	50.0%	流域下水道の維持管理	流域下水道施設（湖南中部、湖西、東北部、高島） 水環境科学館
10	(社)滋賀県造林公社	林務緑政課	18,800	8,000	42.6%	分収林事業、分収育林事業	
11	(財)びわ湖造林公社	林務緑政課	10,000	10,000	100.0%	分収林事業、分収育林事業	近江富士花緑公園
12	(財)滋賀県緑化推進会	林務緑政課	531,554	410,000	77.1%	生活環境緑化および森林整備の推進、緑化意識の啓発高揚	
13	(社福)滋賀県社会福祉事業団	健康福祉政策課	13,000	13,000	100.0%	社会福祉施設の運営	日野深園、老人ホーム（さつき荘、安土荘、長浜荘、きぬがさ荘、福良荘） むれやま荘、しゃくなげ園、信楽学園、老人福祉センター（和風荘）、びわ湖こどもの国
14	(財)滋賀県産業支援プラザ	商工政策課	68,428	62,328	91.1%	県内のベンチャー企業や経営の革新を図ろうとする企業に対する総合的・一体的支援	テクノファクトリー、草津SOHOビジネスオフィス
15	(社)びわこビクターズビューロー	商業観光振興課	80,200	67,200	83.8%	観光・物産の宣伝および観光客の誘致促進	
16	(財)滋賀県陶芸の森	新産業振興課	30,000	25,000	83.3%	県立陶芸の森の管理運営	陶芸の森
17	(財)滋賀県国際協会	国際課	424,567	400,000	94.2%	国際化に対応した地域社会の振興	
18	(財)滋賀県障害者雇用支援センター	労政能力開発課	30,000	15,000	50.0%	障害者の就職促進の支援	
19	(財)滋賀県農地協会	農業経営課	301,017	301,000	100.0%	農地保有の合理化事務	
20	(財)滋賀県食肉公社	畜産課	57,500	28,750	50.0%	食肉流通地点の整備、食肉処理の効率化および食肉の流通改善	
21	(財)滋賀県水産振興協会	水産課	1,386,000	1,231,250	88.8%	淡水魚の種苗生産および放流	
22	(財)滋賀県建設技術センター	監理課	70,000	45,000	64.3%	建設資材の試験・調査研究、市町村建設技術者等に対する研修	
23	滋賀県道路公社	道路課	12,956,000	12,836,000	99.1%	有料道路とその付属施設の建設および管理	
24	滋賀県住宅供給公社	住宅課	20,000	10,000	50.0%	住宅の分譲、県営住宅の管理	県営住宅
25	(財)滋賀県公園・緑地センター	都市計画課	51,800	30,000	57.9%	公園等の管理業務	奥びわスポーツの森、びわこ文化公園、春日山公園、尾花川公園、湖岸緑地
26	(財)滋賀県体育協会	スポーツ健康課	760,000	752,000	98.9%	県立社会体育施設の管理および生涯スポーツの普及振興	スポーツ会館、彦根総合運動場、県立体育館、琵琶湖漕艇場、長浜ドーム、武道館、栗東体育館、柳が崎ヨットハーバー、アイスアリーナ
27	(財)暴力団追放滋賀県会議	警察本部	756,530	575,934	76.1%	暴力団追放運動の推進	

番号	法人名	所管課	基本財産等 (千円)	県出資額 (千円)	割合	主な業務内容	管理委託している公の施設
	〔指定出資法人〕						
28	(財)滋賀総合研究所	企画調整課	138,650	44,000	31.7%	各種調査・研究、各種資料の収集・分析・提供等	
29	(財)びわこ空港周辺整備基金	企画調整課	61,000	30,000	49.2%	びわこ空港周辺地域の生活環境基盤整備、騒音対策等の促進	
30	(財)滋賀県消防協会	総合防災課	50,300	23,000	45.7%	自治消防の充実と理解、消防精神の高揚	
31	(財)びわ湖レイクフロントセンター	水政課	30,000	10,000	33.3%	琵琶湖辺の有効利用の促進、琵琶湖周辺地域の活性化	
32	(財)糸賀一雄記念財団	障害者自立支援課	63,903	25,000	39.1%	障害福祉の向上に関する啓発、研修、表彰	
33	滋賀県信用保証協会	商工政策課	17,516,189	6,538,453	37.3%	中小企業者の金融機関からの借入に対する信用保証	
34	(財)滋賀県勤労者福祉協会	労政能力開発課	10,000	4,500	45.0%	勤労者およびその家族の福祉に関する事業	
35	(財)滋賀県農林漁業後継者特別対策基金	農業経営課	501,000	250,000	49.9%	後継者の育成確保	
36	(株)滋賀食肉地方卸売市場	畜産課	44,070	19,000	43.1%	枝肉および生肉の受託販売、冷蔵保管ならびに副産物の受託販売	
37	(財)滋賀県文化財保護協会	文化財保護課	131,000	53,000	40.5%	文化財の調査、研究、保護および活用	安土城考古博物館、琵琶湖文化館

備考

1 特定法人：県が資本金、基本金、基金その他これらに準ずるもの（以下「資本金等」という。）の2分の1以上を出資している出資法人および指定出資法人のうち地方自治法施行令第152条第3項に規定する法人

2 指定出資法人：県が資本金等の4分の1以上を出資し、かつ県の出資割合が最も高い出資法人

指定出資法人等の役員等々の状況

(H17.4.1現在)

番号	法人名	所管課	基本財産等(千円)	県出資額(千円)	割合	代表者	業務内容	管理委託している県立施設	役員総数	理事の状況					監事の状況			職員総数	常勤							非常勤	
										理事総数	うち理事				監事総数	うち監事			常勤	うち団体採用	うち県OB	うち派遣	うち県派遣	うち嘱託職等	うち県OB		うち県OB
											うち常勤職員	うち常勤OB	うち非常勤職員	うち非常勤OB		うち常勤	うち非常勤										
1	(財)滋賀県大学等学術文化振興財団	企画調整課	327,980	300,000	91.5%	理事長 廣田義治 副知事	非常勤	科学学術に関する試験研究その他研究活動に対する助成	11	9	4	2				2	1	(7)	(7)				(7)	(7)			
2	滋賀県土地開発公社	企画調整課	30,000	30,000	100.0%	理事長 國松善次 知事	非常勤	公共用地の先行取得業務	12	10	7	2	2	1	1	2	1	14	14	12			2	2			
3	(財)淡海文化振興財団	県民文化課	50,000	30,000	60.0%	理事長 宮村統雄 元部長	非常勤	県民の自主的で営利を目的としない社会的活動の総合的支援	12	10	2	1	1	1	1	2	1	11	11	1			6	6	4		
4	(財)滋賀県文化振興事業団	県民文化課	32,600	25,400	77.9%	理事長 宮村統雄 元部長	非常勤	文化施設の管理運営	11	9	1	1	1	1	1	2	1	106	104	86			4	8	8	10	2
5	(財)びわ湖ホール	県民文化課	100,000	100,000	100.0%	会長 稲葉 稔 前知事	非常勤	文化ホールの管理運営	12	10	2	2	2	2	2	2	1	58	32	8			21	21	3		26
6	(財)滋賀県動物保護管理協会	生活衛生課	16,000	10,000	62.5%	理事長 谷 達雄 団体役員	非常勤	動物の保護管理	12	10	2	2	1	1	2			11	11	11							
7	(財)国際湖沼環境委員会	水政課	1,198,445	701,000	58.5%	理事長 浜中裕徳 環境省OB	非常勤	世界の湖沼に関するテーマ収集、世界湖沼会議の企画協力、UNEPの支援	16	14	2	3				2	1	9	8	5			1	3	2		1
8	(財)滋賀県環境事業公社	資源循環推進課	55,700	18,000	32.3%	理事長 國松善次 知事	非常勤	産業廃棄物の処理処分	19	17	7	1	3	2	1	2	1	12	10	1			7	7	2		2
9	(財)滋賀県下水道公社	下水道計画課	31,800	15,900	50.0%	理事長 山田新二 前副知事	非常勤	流域下水道の維持管理	19	17	3	2	3	2	1	2	1	49	49	12			32	32	5	1	
10	(社)滋賀県造林公社	林務緑政課	18,800	8,000	42.6%	理事長 國松善次 知事	非常勤	分収林事業	18	15	4		2	2		3	1	25	25	23			2	2			
11	(財)びわ湖造林公社	林務緑政課	10,000	10,000	100.0%	理事長 西堀末治 元部長	非常勤	分収林事業、分収育林事業	14	12	3	1				2	1	12	4	3			1	1			8
12	(財)滋賀県緑化推進会	林務緑政課	531,554	410,000	77.1%	理事長 長尾 卯 銀行頭取	非常勤	生活環境緑化事業および森林の整備の実施、緑化意識の啓発高揚	22	20	3	1	1	1	2			2	2	2	1						
13	(社)滋賀県社会福祉事業団	健康福祉政策課	13,000	13,000	100.0%	理事長 山田和久 県OB	常勤	社会福祉施設の運営	13	11	1	2	4	1	1	2	2	236	217	157			6	41	41	19	19
14	(財)滋賀県産業支援プラザ	商工政策課	68,428	62,328	91.1%	理事長 高橋宗治郎 商工会議所連合会会長	非常勤	県内のベンチャー企業や経営の革新を図ろうとする企業、起業予定者に対する総合的・一体的支援	17	15	2	2	2	2	2	2	1	63	46	12			23	10	11	1	17
15	(社)びわこビジターズビューロー	商業観光振興課	80,200	67,200	83.8%	会長 高橋宗次郎 銀行取締役	非常勤	観光・宣伝および観光客の誘致	28	25	1	1	1	1	3			27	26	4			1	16	9	6	1
16	(財)滋賀県陶芸の森	新産業振興課	30,000	25,000	83.3%	理事長 國松善次 知事	非常勤	滋賀県立陶芸の森の管理運営	11	9	3	1	1	1	2	1		17	17	8			1	2	2	7	
17	(財)滋賀県国際協会	国際課	424,567	400,000	94.2%	会長 國松善次 知事	非常勤	地域の国際化の推進	17	15	2		1	1	2	1		12	9	4			3	3	2		3
18	(財)滋賀県障害者雇用支援センター	労政能力開発課	30,000	15,000	50.0%	理事長 中井幸昭 滋賀松下電工(株)	非常勤	障害者の就職促進のための支援	11	9	1	1	1	1	1	2	1	7	5	3					2		2
19	(財)滋賀県農地協会	農業経営課	301,017	301,000	100.0%	理事長 橋本俊和 農政水産部長	非常勤	農地保有合理化に関する事務	11	9	2					2	1	1	1							1	
20	(財)滋賀県食肉公社	畜産課	57,500	28,750	50.0%	理事長 山田新二 前副知事	非常勤	食肉処理の効率化および食肉の流通改善	17	14	3	1	1	1		3	1	6	4				4	3			2
21	(財)滋賀県水産振興協会	水産課	1,386,000	1,231,250	88.8%	理事長 廣田義治 副知事	非常勤	淡水魚の種苗生産および放流	17	14	4	1	1	1	3	1		9	9	6			1	1	2		
22	(財)滋賀県建設技術センター	監理課	70,000	45,000	64.3%	理事長 河崎和通 土木交通部長	非常勤	建設資材の試験・調査研究、市町村等建設技術者等に対する研修	14	12	2	2	2	2	2	1		19	19	6			2	11	10	2	
23	滋賀県道路公社	道路課	12,956,000	12,836,000	99.1%	理事長 國松善次 知事	非常勤	道路整備特別措置法に基づく道路とその付属施設の建設および管理	6	4	3	1	2	1	1	2	2	28	23	10			9	7	4		5
24	滋賀県住宅供給公社	住宅課	20,000	10,000	50.0%	理事長 國松善次 知事	非常勤	住宅の分譲、賃貸	12	10	5	2	1	1	2	1		20	20	17			1	1	2		
25	(財)滋賀県公園・緑地センター	都市計画課	51,800	30,000	57.9%	理事長 竹島恭一 県OB	常勤	公園等の管理業務	10	8		3	1	1	2	1		15	8				3	3	5	1	7
26	(財)滋賀県体育協会	スポーツ健康課	760,000	752,000	98.9%	会長 國松善次 知事	非常勤	県立社会体育施設の管理および生産スポーツの普及振興	30	28	5	6	3	3	2	1		92	92	36			21	21	35	12	
27	(財)暴力団追放滋賀県民会議	警察本部	756,530	575,934	76.1%	理事長 高橋宗治郎 銀行会長	非常勤	暴力団放逐の推進	20	18		1	1	1	2	1		2	2	2	1						
特定法人合計			19,407,921	18,050,762					412	354	74	42	38	15	21	58	23	3	863	768	429	18	217	191	122	15	95

番号	法人名	所管課	基本財産等(千円)	拠出資額(千円)	割合	代表者		業務内容	管理委託している県立施設	役員総数	理事の状況					監事の状況			職員総数	常勤	うち						非常勤					
											理事総数	うち県職員	うち県OB	うち非常勤	うち県職員	うち県OB	監事総数	うち県職員			うち県OB	うち団体採用	うち県OB	うち派遣	うち県派遣	うち県職員	うち県OB	うち県OB	うち県OB			
28	(財)滋賀総合研究所	企画調整課	138,650	44,000	31.7%	理事長	沢田敬男	大学元総長	非常勤	調査、研究・各種資料の収集、分析、提供等	13	11	2				2	1		10	10	4		3	1	3						
29	(財)びわこ空港周辺整備基金	企画調整課	61,000	30,000	49.2%	理事長	國松善次	知事	非常勤	びわこ空港周辺地域の生活環境整備整備、騒音対策等の促進	28	26	1	1			2			-												
30	(財)滋賀県消防協会	総合防災課	50,300	23,000	45.7%	会長	溝口 武	自営業	非常勤	民主的かつ自治的消防の充実と理解、旺盛な消防精神の高揚	29	27	1				2			3	2	2	1							1		
31	(財)びわ湖レイクフロント	水政課	30,000	10,000	33.3%	理事長	廣田義治	副知事	非常勤	琵琶湖の有効利用の一層の促進、湖辺環境の創造と琵琶湖周辺地域の活性化	11	9	2	1	1	1	2	1		2	1	1								1		
32	(財)糸賀一雄記念財団	障害者自立支援課	63,903	25,000	39.1%	理事長	國松善次	知事	非常勤	障害福祉の向上に関する啓発、研修、表彰	12	10	2				2			2	2	1	1					1				
33	滋賀県信用保証協会	商工政策課	17,516,189	6,538,453	37.3%	理事長	山脇康典	元副知事	常勤	中小企業者の金融機関からの借入における信用保証	20	18	2	1	4	1	2	1		63	63	63										
34	(財)滋賀県勤労者福祉協会	労政能力開発課	10,000	4,500	45.0%	会長	國松善次	知事	非常勤	勤労者およびその家族への福祉に関する事業	15	12	3				3	1		-												
35	(財)滋賀県農林漁業後継者特別対策基金	農業経営課	501,000	250,000	49.9%	理事長	國松善次	知事	非常勤	後継者の育成確保と後継者の結婚対策	13	11	2				2	1		2	2						2	1				
36	(株)滋賀食肉地方卸売市場	畜産課	44,070	19,000	43.1%	社長	奥野登	元市長	非常勤	枝肉および生肉の受託販売、冷蔵保管ならびに副産物の受託販売	13	11		3	2	2	2	2	1	9	9	2	1	3	2	4						
37	(財)滋賀県文化財保護協会	文化財保護課	131,000	53,000	40.5%	理事長	小川啓雄	元議会事務局長	常勤	文化的所産の調査、研究、保護および活用	15	12	2	2	2	2	3			61	53	37	4	13	13	3		8	2			
指定出資法人合計			18,546,112	6,996,953							169	147	17	8	10	1	6	22	4	2	152	142	110	7	19	16	13	1	10	2		
合計			37,954,033	25,047,715							581	501	91	50	48	16	27	80	27	5	1,015	910	539	25	236	207	135	16	105	10		

備考

- 1 指定出資法人：県が資本金、基本金、基金その他これらに準ずるもの（以下「資本金等」という。）の4分の1以上を出資し、かつ県の出資割合が最も高い出資法人。
- 2 特定法人：県が資本金等の2分の1以上を出資している出資法人および指定出資法人のうち地方自治法施行令第152条第3項に規定する法人。
- 3 常勤の理事および職員については、複数団体を兼務している場合実人員を記載し、（ ）書きで名目数を記載しています。

指定出資法人等

番号	法人名	県からの財政支出（平成15年度決算）				合計	県からの財政支出（平成16年度決算）				合計	差し引き	収入（16年度決算）(A)				支出（16年度決算）(B)		当期収支差額（A）-（B）	資産（16年度決算）	負債	うち短期借入金	うち県から	うち長期借入金	うち県から	正味財産	県による債務保証額（H17.3末残高）(千円)	
		補助金	委託料	負担金等	貸付金		補助金	委託料	負担金等	貸付金			うち自主事業収入	うち県委託料	うち県補助金	うち県借入金	うち人件費											
1	(財)滋賀県大学等学術文化振興財団	14,000				14,000	14,000					14,000	0	119,437			14,000	119,489	0	52	367,727	0					367,727	
2	滋賀県土地開発公社		1,316,738			1,316,738		90,596			90,596	1,226,142	2,075,668		90,596			2,128,749	133,525	53,081	25,576,407	17,844,721	12,633,909	12,577,151	3,297,488	1,446,934	7,731,686	7,400,000
3	(財)淡海文化振興財団	82,523	62,448			144,971	110,490	64,648			175,138	30,167	201,450	2,124	64,648	110,490		201,336	81,202	114	129,758	74,397					55,361	
4	(財)滋賀県文化振興事業団	912,339	638,116			1,550,455	884,462	602,191			1,486,653	63,802	1,648,163	136,568	602,191	884,462		1,645,644	834,873	2,519	387,765	913,139					525,374	
5	(財)びわ湖ホール	700,721	511,498			1,212,219	705,281	512,392			1,217,673	5,454	1,556,509	203,870	512,392	705,281		1,550,463	343,259	6,046	635,542	296,609					338,933	
6	(財)滋賀県動物保護管理協会	1,450	96,811			98,261	1,450	100,009			101,459	3,198	102,017		100,009	1,450		102,039	89,808	22	21,771	35,375					13,604	
7	(財)国際湖沼環境委員会	28,910	4,229			33,139	30,997	2,300			33,297	158	146,553	7,070	2,300	30,997		147,172	39,397	619	1,250,362	12,591					1,237,771	
8	(財)滋賀県環境事業公社	63,908			303,600	367,508	158,642		314,000		472,642	105,134	2,129,564			158,642	314,000	2,029,244	120,131	100,320	3,306,554	3,618,370		2,402,858	21,000	311,816	2,133,308	
9	(財)滋賀県下水道公社		6,420,935			6,420,935	0	6,649,562			6,649,562	228,627	6,683,044	32,804	6,649,562			6,688,278	417,020	5,234	1,245,494	1,168,850					76,644	
10	(社)滋賀県造林公社	73,279	14,021		196,919	284,219	73,921	12,145	204,200		290,266	6,047	659,140	4,139	12,145	73,921	204,200	658,180	85,109	960	34,876,920	34,781,852		25,425,306	6,026,499	95,068	10,694,113	
11	(財)びわ湖造林公社	233,622	117,408		1,435,832	1,786,862	225,134	170,934	1,450,000		1,846,068	59,206	2,132,014	5,641	170,934	225,134	1,450,000	2,067,017	169,467	64,997	68,852,119	68,561,013		63,711,928	29,986,826	291,106	33,725,102	
12	(財)滋賀県緑化推進会					0					0	0	65,213					60,579	10,136	4,634	570,808	22,048	1,801				548,760	
13	(社福)滋賀県社会福祉事業団	136,955	2,474,414			2,611,369	155,626	2,403,720			2,559,346	52,023	2,607,605	9,196	2,403,720	155,626		2,603,866	1,980,302	3,739	268,604	420,363					151,759	
14	(財)滋賀県産業支援プラザ	516,025	12,894			528,919	617,054	35,574			652,628	123,709	1,360,860	170,909	35,574	617,054		1,358,442	337,738	2,418	3,619,000	3,506,194		2,434,405	2,151,624	112,806		
15	(社)びわこビジターズビューロー	104,183	66,090			170,273	108,007	68,282			176,289	6,016	440,462		68,282	108,007		438,782	156,394	1,680	190,988	85,363					105,625	
16	(財)滋賀県陶芸の森	255,710	19,543			275,253	253,134	23,062			276,196	943	295,732	6,847	23,062	253,134		295,730	87,248	2	233,407	51,961					181,446	
17	(財)滋賀県国際協会	76,396	65,439			141,835	76,283	58,699			134,982	6,853	168,681	1,409	58,699	76,283		173,688	66,764	5,007	787,670	18,044					769,626	
18	(財)滋賀県障害者雇用支援センター	3,163	10,341			13,504	3,653	12,366			16,019	2,515	45,500		12,366	3,653		45,080	24,100	420	109,695	2,779					106,916	
19	(財)滋賀県農地協会	11,041				11,041	7,990				7,990	3,051	65,996		7,990			66,882	4,609	886	306,494	0					306,494	
20	(財)滋賀県食肉公社	65,207				65,207	46,762				46,762	18,445	98,041			46,762		98,038	58,156	3	123,929	123,815		96,486	37,605	114	32,947	
21	(財)滋賀県水産振興協会	10,796	36,285			47,081	10,387	37,436			47,823	742	158,094	59,260	37,436	10,387		160,603	62,747	2,509	1,727,109	29,453					1,697,656	
22	(財)滋賀県建設技術センター		123,510			123,510		139,364			139,364	15,854	234,077	40,257	139,364			231,947	147,317	2,130	195,108	53,966	20,000				141,142	
23	滋賀県道路公社					0					0	0	4,238,788	4,154,887				4,234,391	212,329	4,397	71,370,766	58,575,325		11,990,320			12,995,441	11,790,320
24	滋賀県住宅供給公社	4,524	395,610			400,134	4,675	356,475			361,150	38,984	802,495	435,511	356,475	4,675		805,112	223,191	2,617	3,901,951	1,908,196	4,111		261,990		1,993,755	1,346,000
25	(財)滋賀県公園・緑地センター	19,662	418,389			438,051	19,386	417,213			436,599	1,452	443,672		417,213	19,386		443,240	55,146	432	175,977	121,048					54,929	
26	(財)滋賀県体育協会	223,916				223,916	739,776	332,237			1,072,013	848,097	1,271,027	23,642	332,237	739,776		1,270,109	609,311	918	953,780	442,553					511,227	
27	(財)暴力団追放滋賀県民会議	6,200	753			6,953	6,054	736			6,790	163	27,581		736	6,054		26,852	9,806	729	766,991	6,237					760,754	
	特定法人合計	3,544,530	12,805,472	0	1,936,351	18,286,353	4,253,164	12,089,941	0	1,968,200	18,311,305	24,952	29,777,383	5,294,134	12,089,941	4,253,164	1,968,200	29,650,952	6,359,085	126,431	221,952,696	192,674,262	12,659,821	12,577,151	109,620,781	39,670,488	29,478,434	67,121,790

番号	法人名	県からの財政支出（平成15年度決算）				合計	県からの財政支出（平成16年度決算）				合計	差し引き	収入（16年度決算）(A)				支出（16年度決算）(B)		当期収支差額（A）-（B）	資産（16年度決算）	負債	正味財産				県による債務保証額（H17.3末残高）(千円)			
		補助金	委託料	負担金等	貸付金		補助金	委託料	負担金等	貸付金			うち自主事業収入	うち県委託料	うち県補助金	うち県借入金	うち人件費	うち短期借入金				うち県から	うち長期借入金	うち県から					
28	(財)滋賀総合研究所	29,096	29,853			58,949	28,250	31,495			59,745	796	108,255	460	31,495	28,250		98,026	67,377	10,229	240,225	49,855	23,000				190,370		
29	(財)びわこ空港周辺整備基金					0					0	0	24					89		65	1,172,329	1,110,540						61,789	
30	(財)滋賀県消防協会	14,204				14,204	12,189				12,189	2,015	33,742			12,189		32,817	8,660	925	82,110	207						81,903	
31	(財)びわ湖レイクフロント	10,442	11,533		50,148	72,123	8,625	11,090		50,094	69,809	2,314	203,180	19,552	11,090	8,625	50,094	203,656	11,990	476	54,214	1,043,182			1,040,065	240,421	988,968		
32	(財)糸賀一雄記念財団	13,340				13,340	13,632				13,632	292	14,696			13,632		14,888	5,547	192	64,982	489						64,493	
33	滋賀県信用保証協会	155,404				155,404	192,365				192,365	36,961	9,666,942	6,103,936		192,365		9,084,054	649,411	582,888	369,103,287	346,380,622			8,271,000			22,696,189	
34	(財)滋賀県勤労者福祉協会					0					0	0	352,968	82,926				360,463	214,525	7,495	589,415							589,415	
35	(財)滋賀県農林漁業後継者特別対策基金	9,088			18,329	27,417	9,116			26,817	35,933	8,516	79,285			9,116	26,817	72,375	7,698	6,910	596,314	57,920						538,394	
36	(株)滋賀食肉地方卸売市場	5,490	800			6,290	24,806	500			25,306	19,016	3,270,738	3,237,196	500	24,806		3,270,738	49,773	0	128,660	108,813			45,150			19,847	
37	(財)滋賀県文化財保護協会	239,210	1,144,391			1,383,601	240,853	1,077,541			1,318,394	65,207	1,704,856		1,077,541	240,853		1,712,074	432,391	7,218	682,331	582,215						100,116	
	指定出資法人合計	476,274	1,186,577	0	68,477	1,731,328	529,836	1,120,626	0	76,911	1,727,373	3,955	15,434,686	9,444,070	1,120,626	529,836	76,911	14,849,180	1,447,372	585,506	372,713,867	349,333,843	23,000	0	9,356,215	240,421		23,353,548	0

合計	4,020,804	13,992,049	-	2,004,828	20,017,681	4,783,000	13,210,567	-	2,045,111	20,038,678	20,997	45,212,069	14,738,204	13,210,567	4,783,000	2,045,111	44,500,132	7,806,457	711,937	594,666,563	542,008,105	12,682,821	12,577,151	118,976,996	39,910,909		52,831,982	67,121,790	
					対前年度	762,196	781,482	0	40,283	20,997																			

単位：千円