経営革新の聞き取りメモ　　　　　　　　　　　事業所名：

※全業種共通ですので、記入できる部分だけご記入ください。

1. 既存事業に関すること

・　○○の業界、滋賀で○○なら「（企業名）」と言われているか？

・　１日あたりの売り上げは？（または1か月あたり）

・　１日あたりの客は何人？（または1か月あたり）

・　１日に主力商品は何が一番よく売れる？（または1か月あたり）

・　既存事業の課題は何か？

・　ここ数年の売上高（または経常利益）の増減の理由は？

・　どこかの下請か？

・　他にやっている事業はあるのか。あるならどんな内容か？

・　既存事業での従業員の内訳は？

例）正規、派遣、パート・アルバイト等

1. 新規事業に関すること

・　新規事業は既存事業の何の強みを活かしているのか？

・　新規事業は既存事業のどのような課題をクリアにするものか？

・　将来的にはどの事業をメインにしていくのか？

* 1. 新規性に関すること

・　他府県、全国的に類似サービス（または商品）はあるのか？

・ （類似事業がある場合）県内、エリア内で競合他社はどこか？

・ （類似事業がある場合）新規事業は相当普及しているように思うが、それとの違いは？

・ （類似事業がない場合）なぜこの新規事業、新商品が世の中になかったのか？

・　新規参入が難しい分野か？

* 1. 売上計画に関すること

・　新規事業の売上高の根拠は、実現可能な数値か？

・ （設備投資を行う場合）新規事業での設備投資の見積りはいつ？機械等はいつ買うのか？

・　設備のメンテナンス（維持保守）にかかる費用は見込んでいるか？

・　新規事業の価格設定は適切か？

・　販売価格に対する製造費用はどれくらいの割合か？

・　新規事業のサービス（または商品）は競合他社よりも安く提供できるのか？

・　計画では売上げが急に伸びているが、現実味があるのか？

・　事業が計画前半ですべて終わっていないか？

* 1. 資金調達に関すること

・　過去の借入れの内容は？

・　資金繰りの状況に問題はないか？

・ （融資を受ける場合）すでに融資の話はどの程度進んでいるのか？（金融機関名、支店）

・ （融資を受ける場合）さらに融資を受けることのリスクはどのように考えているか？

・ （計画承認後に補助金を申請する場合）ものづくり補助金等に不採択の場合、どのように資金調達するのか？自己資金か？

* 1. 人材に関すること

・　新規事業で見込んでいる新規雇用の従業員の配分は？

例）正規、派遣、パート・アルバイト等

・　新規事業の人員体制は適切か？既存事業も並行してやっていけるか？

* 1. 許可に関すること

・　新規事業を行うに当たり必要な免許は？

　　 例）美容、食品、産廃、宅建、古物商、販売許可、飲食、営業　等

・　現在持っている許認可を変更する必要があるのか？

・　（免許や許可が必要な場合）申請の進捗状況は？

・　著作権、商標権などを侵していないか？

・　特許を得ようとしているのか？

* 1. 客層、ターゲットに関すること

・　新規事業の客層はどのあたりか？誰をターゲットにしているか？

・　既存事業と新規事業のターゲットの違いは？

・　新規の客やリピーターをどのように確保・開拓していくのか？

・　どのような販売ルートをもっているのか？