

# 令和5年度事業計画

公益財団法人 滋賀食肉公社

## 1 基本方針

当法人は、安全安心な食肉を安定的に供給するという社会的使命のもと、県内唯一の食肉流通拠点である「滋賀食肉センター」の施設整備および管理運営を行うとともに、食肉衛生に関する知識の普及啓発に取り組んでいる。

平成19年度の操業開始から17年目を迎え、施設・設備の老朽化が重大な課題となっているほか、業務運営や財務上の課題、電気料金や燃料費、廃棄物処理費の増加、食肉流通をめぐる情勢の変化など、対応すべき様々な課題がある。

令和5年度は、第4次経営健全化計画に基づいて、将来にわたる持続的な経営が可能となるよう、収支改善に向けた取組を進める。

## 2 事業計画

### (1) と畜計画頭数

県内の黒毛和牛の飼養頭数は着実に増加している一方で、光熱費や飼料価格の高騰、枝肉価格の動向など不安定要素があることも踏まえて、令和5年度のと畜計画頭数は8,900頭とする。

### (2) 食肉センターの経営健全化

令和4年度に策定した第4次経営健全化計画に基づき、引き続き、県の支援を受けながら、収支改善に係る取組を進める。

### (3) 食肉センターの施設・設備の適切な維持管理

令和3年度に策定した滋賀食肉センター長期保全計画に基づき、緊急性や重要性を勘案し、優先順位をつけて、県の支援を受けながら、老朽化した施設・設備の計画的な更新・修繕を進めるとともに、適切な維持管理を図る。

### (4) HACCP方式による衛生管理の一層の推進

HACCP委員会、管理運営会議、業務調整会議等の定期会議を通じ、施設・設備面、運用面の両面にわたり、衛生上の課題解決を図る。

### (5) 安全安心を届ける普及啓発事業の展開

令和5年度普及啓発事業計画に基づき、生産者、流通関係者および消費者に対し、食肉に関する正しい知識の普及啓発事業を実施する。

# 収 支 予 算 書

自 令和 5 年 4 月 1 日

至 令和 6 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較	備 考
<b>I 一般正味財産増減の部</b>				
1 経常増減の部				
(1) 経常収益				
基本財産運用益	14,000	23,000	△ 9,000	
事業収益	113,082,000	108,245,000	4,837,000	
受取補助金等	362,734,000	288,689,000	74,045,000	
受取負担金	26,083,000	42,357,000	△ 16,274,000	
固定資産受贈益	588,000	588,000	-	
雑収益	890,000	830,000	60,000	
経常収益計	503,391,000	440,732,000	62,659,000	
(2) 経常費用				
事業費	449,631,000	315,453,000	134,178,000	
管理費	27,726,000	14,548,000	13,178,000	
経常費用計	477,357,000	330,001,000	147,356,000	
(うち人件費)	40,885,000	39,490,000	1,395,000	
評価損益等調整前当期経常増減額	26,034,000	110,731,000	△ 84,697,000	
評価損益等計	-	-	-	
当期経常増減額	26,034,000	110,731,000	△ 84,697,000	
当期一般正味財産増減額	26,034,000	110,731,000	△ 84,697,000	
一般正味財産期首残高	△ 839,678,179	△ 890,260,060	50,581,881	
一般正味財産期末残高	△ 813,644,179	△ 779,529,060	△ 34,115,119	
<b>II 指定正味財産増減の部</b>				
受取補助金等	158,000,000	170,000,000	△ 12,000,000	
一般正味財産への振替額	△ 73,597,000	△ 59,868,000	△ 13,729,000	
当期指定正味財産増減額	84,403,000	110,132,000	△ 25,729,000	
指定正味財産期首残高	1,754,807,546	1,662,876,201	91,931,345	
指定正味財産期末残高	1,839,210,546	1,773,008,201	66,202,345	
<b>III 正味財産期末残高</b>	1,025,566,367	993,479,141	32,087,226	

# 収 支 予 算 書 内 訳 表

自 令和 5 年 4 月 1 日  
至 令和 6 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	公益目的 事業会計	収益事業 等 会 計	法人会計	内 部 取 引 消 去	合 計
<b>I 一般正味財産増減の部</b>					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	—	—	14,000	—	14,000
事業収益	61,534,000	51,548,000	—	—	113,082,000
受取補助金等	241,747,000	95,591,000	25,396,000	—	362,734,000
受取負担金	26,082,000	1,000	—	—	26,083,000
固定資産受贈益	—	—	588,000	—	588,000
雑収益	1,000	889,000	—	—	890,000
経常収益計	329,364,000	148,029,000	25,998,000	—	503,391,000
(2) 経常費用					
事業費	324,626,000	125,005,000	—	—	449,631,000
管理費	—	—	27,726,000	—	27,726,000
経常費用計	324,626,000	125,005,000	27,726,000	—	477,357,000
(うち人件費)	35,375,000	4,073,000	1,437,000	—	40,885,000
評価損益等調整前当期経常増減額	4,738,000	23,024,000	△ 1,728,000	—	26,034,000
評価損益等計	—	—	—	—	—
当期経常増減額	4,738,000	23,024,000	△ 1,728,000	—	26,034,000
当期一般正味財産増減額	4,738,000	23,024,000	△ 1,728,000	—	26,034,000
一般正味財産期首残高	△1,028,630, 703	205,565,231	△16,612,707	—	△839,678, 179
一般正味財産期末残高	△1,023,892, 703	228,589,231	△18,340,707	—	△813,644, 179
<b>II 指定正味財産増減の部</b>					
受取補助金等	158,000,000	—	—	—	158,000,000
一般正味財産への振替額	△44,171,000	△26,283,000	△ 3,143,000	—	△73,597,000
当期指定正味財産増減額	113,829,000	△26,283,000	△ 3,143,000	—	84,403,000
指定正味財産期首残高	1,676,874, 142	85,584,162	△ 7,650,758	—	1,754,807, 546
指定正味財産期末残高	1,790,703, 142	59,301,162	△10,793,758	—	1,839,210, 546
<b>III 正味財産期末残高</b>	766,810,439	287,890,393	△29,134,465	—	1,025,566, 367

## 資金調達および設備投資の見込みについて

自 令和 5 年 4 月 1 日

至 令和 6 年 3 月 31 日

### 1 資金調達の見込みについて

(単位 千円)

借 入 先	金 額	使 途
滋賀県	13,000	経営円滑化

### 2 設備投資の見込みについて

(単位 千円)

設備投資の内容	支出または 収入の予定額	資 金 調 達 方 法 または取得資金の用途
と畜解体に係る設備機器更新 一式	200,000	補助金

# 令和4年度事業報告

公益財団法人 滋賀食肉公社

## 1 事業概要

「近江牛」をはじめとする県内産食肉の流通拠点である「滋賀食肉センター」の設置者および管理者として、安全安心な食肉を安定的に供給するため、HACCP（危害分析・重要管理点）方式による衛生管理を推進した。

令和4年度は、過去最高のと畜頭数となり、また、県からの支援等もあり、昨年度に引き続き、単年度黒字（当期一般正味財産の増加）を達成したものの、操業開始から16年が経過して、施設・設備の老朽化が進み、修繕費が増加するとともに、電気料金や燃料費、廃棄物処理費の増加等から、収支改善が思うように進まず、資金繰りは依然として悪化する傾向にあるなど、厳しい状況が継続している。

## 2 事業実績

### (1) と畜頭数

令和4年度のと畜頭数は、過去最高の9,142頭となり、計画頭数を392頭上回った。

#### 牛と畜頭数

計画	8,750頭
実績	9,142頭

### (2) 食肉センターの経営健全化

平成29年3月に策定した第3次経営健全化計画に基づき、経常的な経費の節減や大規模太陽光発電事業の実施等、収支両面にわたる経営健全化対策を実施した。

昨年度に引き続き、単年度黒字を計上したが、依然として多額の累積欠損を抱え、厳しい経営状況が継続していることから、経営の健全化を図るため、令和5年3月に第4次経営健全化計画を策定した。

### (3) 食肉センターの施設・設備の適切な維持管理

令和3年度に策定した滋賀食肉センター長期保全計画に基づき、県の支援を受けながら、緊急度の高い施設・設備の更新・修繕等を行った。

### (4) HACCP方式による衛生管理の一層の推進

管理運営会議、業務調整会議等の定期会議を通じ、関係機関が連携してHACCP方式による衛生管理体制の強化と業務の見直しに努めた。

### (5) 安全安心を届ける普及啓発事業の展開

新型コロナウイルス感染症の影響を受け各種イベントの開催が中止されたため、公共施設等での展示を中心に事業を実施した。なお、新型コロナウイルス感染症対策のため、センター施設見学の受け入れは停止した。

# 正味財産増減計算書

自 令和 4 年 4 月 1 日  
至 令和 5 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
<b>I 一般正味財産増減の部</b>			
1 経常増減の部			
(1) 経常収益			
基本財産運用益	14,375	23,126	△ 8,751
事業収益	116,626,997	100,181,710	16,445,287
受取補助金等	330,256,890	284,500,913	45,755,977
受取負担金	25,529,870	27,741,141	△ 2,211,271
固定資産受贈益	588,300	588,300	—
雑収益	4,465,723	881,483	3,584,240
経常収益計	477,482,155	413,916,673	63,565,482
(2) 経常費用			
事業費用	408,424,297	372,604,496	35,819,801
管理費用	18,475,977	24,652,719	△ 6,176,742
経常費用計	426,900,274	397,257,215	29,643,059
(うち人件費)	40,273,732	40,295,370	△ 21,638
評価損益等調整前当期経常増減額	50,581,881	16,659,458	33,922,423
評価損益等計	—	—	—
当期経常増減額	50,581,881	16,659,458	33,922,423
2 経常外増減の部			
(1) 経常外収益			
経常外収益計	—	—	—
(2) 経常外費用			
経常外費用計	—	—	—
当期経常外増減額	—	—	—
当期一般正味財産増減額	50,581,881	16,659,458	33,922,423
一般正味財産期首残高	△ 890,260,060	△ 906,919,518	16,659,458
一般正味財産期末残高	△ 839,678,179	△ 890,260,060	50,581,881
<b>II 指定正味財産増減の部</b>			
受取補助金等	152,950,941	61,925,299	91,025,642
一般正味財産への振替額	△ 61,019,596	△ 56,240,498	△ 4,779,098
当期指定正味財産増減額	91,931,345	5,684,801	86,246,544
指定正味財産期首残高	1,662,876,201	1,657,191,400	5,684,801
指定正味財産期末残高	1,754,807,546	1,662,876,201	91,931,345
<b>III 正味財産期末残高</b>	915,129,367	772,616,141	142,513,226

# 正味財産増減計算書内訳表

自 令和 4 年 4 月 1 日  
至 令和 5 年 3 月 31 日

(単位 円)

科 目	公益目的 事業会計	収益事業 等 会 計	法人会計	内部取 引消去	合 計
<b>I 一般正味財産増減の部</b>					
1 経常増減の部					
(1) 経常収益					
基本財産運用益	—	—	14,375	—	14,375
事業収益	63,719,498	52,907,499	—	—	116,626,997
受取補助金等	218,625,042	87,006,879	24,624,969	—	330,256,890
受取負担金	25,529,093	750	27	—	25,529,870
固定資産受贈益	—	—	588,300	—	588,300
雑収益	2,506,142	1,957,217	2,364	—	4,465,723
経常収益計	310,379,775	141,872,345	25,230,035	—	477,482,155
(2) 経常費用					
事業費用	300,153,746	108,270,551	—	—	408,424,297
管理費用	—	—	18,475,977	—	18,475,977
経常費用計	300,153,746	108,270,551	18,475,977	—	426,900,274
(うち人件費)	35,010,777	3,913,241	1,349,714	—	40,273,732
評価損益等調整前当期経常増減額	10,226,029	33,601,794	6,754,058	—	50,581,881
評価損益等計	—	—	—	—	—
当期経常増減額	10,226,029	33,601,794	6,754,058	—	50,581,881
2 経常外増減の部					
(1) 経常外収益					
経常外収益計	—	—	—	—	—
(2) 経常外費用					
経常外費用計	—	—	—	—	—
当期経常外増減額	—	—	—	—	—
他会計振替額	14,351,969	△14,351,969	—	—	—
当期一般正味財産増減額	24,577,998	19,249,825	6,754,058	—	50,581,881
一般正味財産期首残高	△1,053,208,701	186,315,406	△23,366,765	—	△890,260,060
一般正味財産期末残高	△1,028,630,703	205,565,231	△16,612,707	—	△839,678,179
<b>II 指定正味財産増減の部</b>					
受取補助金等	107,077,534	45,873,407	—	—	152,950,941
一般正味財産への振替額	△36,496,753	△22,356,444	△ 2,166,399	—	△61,019,596
当期指定正味財産増減額	70,580,781	23,516,963	△ 2,166,399	—	91,931,345
指定正味財産期首残高	1,606,293,361	62,067,199	△ 5,484,359	—	1,662,876,201
指定正味財産期末残高	1,676,874,142	85,584,162	△ 7,650,758	—	1,754,807,546
<b>III 正味財産期末残高</b>	648,243,439	291,149,393	△24,263,465	—	915,129,367

# 貸 借 対 照 表

令和 5 年 3 月 31 日現在

(単位 円)

科 目	本 年 度	前 年 度	比 較
<b>I 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金	16,371,378	25,605,632	△ 9,234,254
未収金	19,795,503	21,566,288	△ 1,770,785
流動資産合計	36,166,881	47,171,920	△ 11,005,039
2 固定資産			
(1) 基本財産			
土地建物	1,340,000,000	1,340,000,000	—
定期預金	3,924,775	4,513,075	△ 588,300
	57,500,000	57,500,000	—
基本財産合計	1,401,424,775	1,402,013,075	△ 588,300
(2) 特定資産			
建物付属設備	92,701,204	76,032,298	16,668,906
機械・装置	255,721,246	172,028,028	83,693,218
工具・器具・備品	500,312	625,389	△ 125,077
建設仮勘定	3,798,360	3,798,360	—
ソフトウェア	661,649	8,379,051	△ 7,717,402
特定資産合計	353,382,771	260,863,126	92,519,645
(3) その他固定資産			
建物付属設備	688,637,649	735,764,677	△ 47,127,028
構築物	15,347,034	18,771,432	△ 3,424,398
機械・装置	31,525,243	34,260,830	△ 2,735,587
車両運搬具	17,321,413	24,151,695	△ 6,830,282
工具・器具・備品	6	6	—
出資金	210,515	276,385	△ 65,870
長期未収証	10,000	10,000	—
差入保証金	106,113,250	111,113,250	△ 5,000,000
	3,000,000	—	3,000,000
その他固定資産合計	862,165,110	924,348,275	△ 62,183,165
固定資産合計	2,616,972,656	2,587,224,476	29,748,180
資産合計	2,653,139,537	2,634,396,396	18,743,141
<b>II 負債の部</b>			
1 流動負債			
未払借金	12,368,895	10,828,586	1,540,309
前受入金	56,220	46,780	9,440
短期借入金	2,355,666	1,701,199	654,467
未払消費税等	50,021,949	45,162,762	4,859,187
賞与引当金	4,815,200	—	4,815,200
	2,820,000	2,445,240	374,760
流動負債合計	72,437,930	60,184,567	12,253,363
2 固定負債			
長期借入金	1,654,490,908	1,790,514,356	△ 136,023,448
受入保証金	11,081,332	11,081,332	—
固定負債合計	1,665,572,240	1,801,595,688	△ 136,023,448
負債合計	1,738,010,170	1,861,780,255	△ 123,770,085
<b>III 正味財産の部</b>			
1 指定正味財産			
寄付金	57,500,000	57,500,000	—
寄付土地建物	1,340,000,000	1,340,000,000	—
補助金	3,924,775	4,513,075	△ 588,300
	353,382,771	260,863,126	92,519,645
指定正味財産合計	1,754,807,546	1,662,876,201	91,931,345
(うち基本財産への充当額)	(1,401,424,775)	(1,402,013,075)	(△ 588,300)
(うち特定資産への充当額)	(353,382,771)	(260,863,126)	(92,519,645)
2 一般正味財産	△ 839,678,179	△ 890,260,060	50,581,881
正味財産合計	915,129,367	772,616,141	142,513,226
負債及び正味財産合計	2,653,139,537	2,634,396,396	18,743,141